



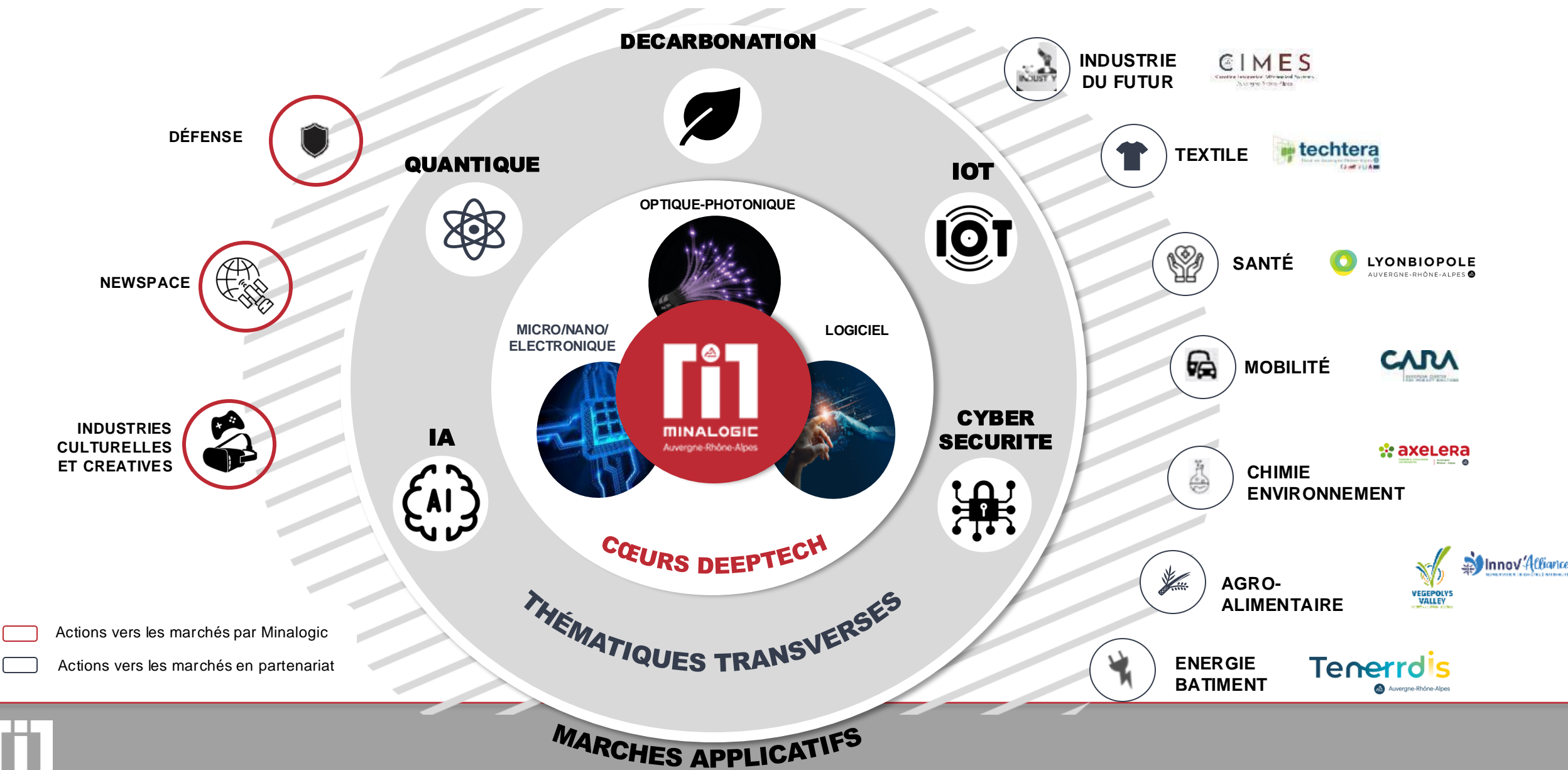
**MINALOGIC**

Auvergne-Rhône-Alpes

# Sécurité des Systèmes Énergétiques



# Moteur numérique des industries de demain



  Actions vers les marchés par Minalogic  
  Actions vers les marchés en partenariat



## PME, ETI, OSP

Les entreprises d'Auvergne Rhône Alpes qui travaillent dans les filières industrielles fortes présentes dans la région se verront proposer un accompagnement sur mesure et complet pour faire de la cybersécurité et de l'intelligence artificielle un levier de performance et d'innovation



Textile



Agri Agro



Santé



Industrie



Chimie et  
environnement



Energie

Un pré diagnostic est effectué avec la structure intéressée afin de qualifier son besoin. Après avoir fait une demande en ligne, un conseiller prendra rdv avec vous

## 13 partenaires régionaux



Cofinancé par  
l'Union Européenne

# SECURISER ET RÉVÉLER LE POTENTIEL DE VOS DONNÉES !

## 15 parcours sur 3 Piliers stratégiques



Cybersécurité



Intelligence  
Artificielle



Calcul Intensif

### DIAGNOSTIC

Diagnostic des besoins  
et construction d'un  
plan d'actions

### PROTOTYPAGE

Accompagnement pour la  
réalisation de POC et tests  
de solutions

### COMPETENCES

Montée en compétences  
et formation

### FINANCEMENT

Aide à la recherche de  
financement et gestion  
du projet

# LES ENJEUX DE LA CYBERSECURITE

## Pour les PME-ETI





**+42%** du

nombre de Cyber extorsion  
dans l'industrie en 2024\*

\*Rapport Orange Security Navigator 2024

## Attaques toujours en augmentation

La cybercriminalité est en forte augmentation en France sur tous les secteurs d'activités :

- +42%** dans l'industrie
- +52%** dans le service aux entreprises
- +62%** dans la santé
- +115%** dans l'éducation
- +106%** dans la finance
- +22%** dans l'administration
- +33%** dans le BTP

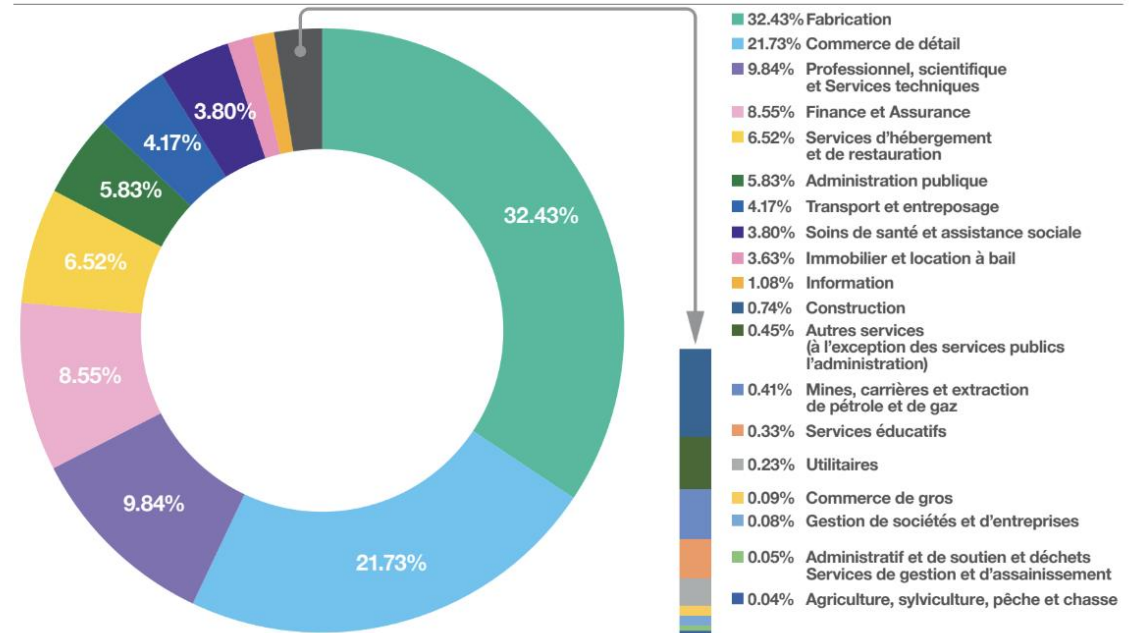
Le seul secteur en baisse face à la cybermenace est la vente au détail (-22%) qui reste un secteur très fortement touché.

L'industrie et le commerce de détail représentent à eux seuls +50% des incidents reportés en France en 2024.

# L'industrie et le commerce de détail à la fête

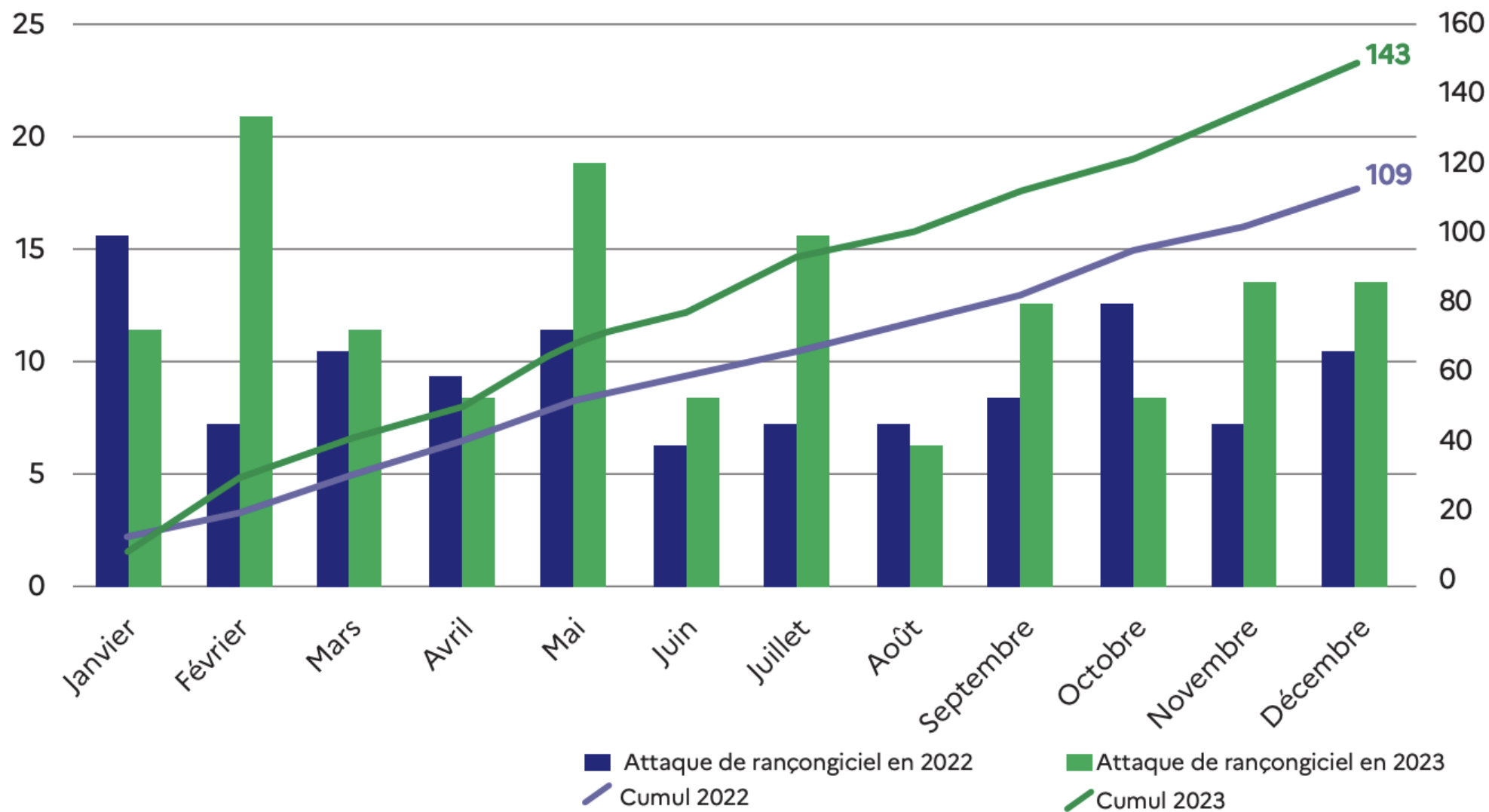
## Incidents par secteur d'activité

Répartition des incidents analysés par secteur d'activité



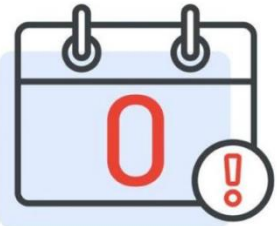
\*Rapport Orange Security Navigator 2024

### → Comparaison des signalements d'attaques par rançongiciel en 2022 et 2023



# Des attaques de plus en plus rapides

**TOUJOURS** rester en mouvement



70% des vulnérabilités exploitées dans les attaques de 2023 sont des zero days



2021 & 2022



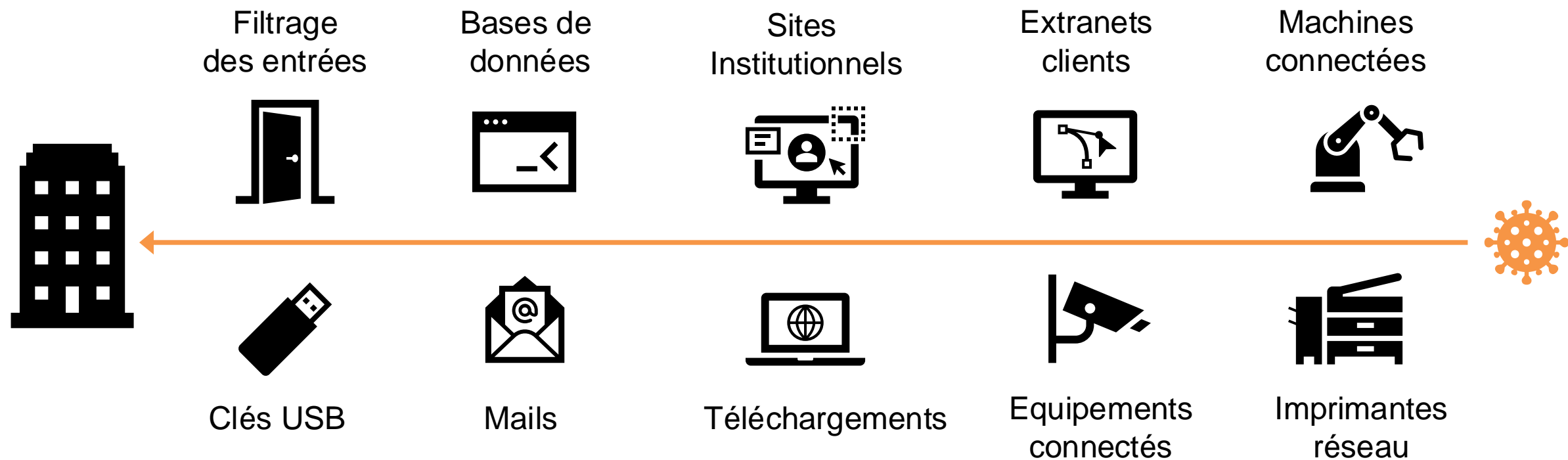
2023

Le temps moyen d'exploitation des failles est passé de 32 jours à 5 jours





# Les points d'entrée des cyber-attaques























# Quelles actions démarrer dès maintenant ?

## Se préparer

Evaluer le niveau de maturité cyber de ses sous-traitants

- Est-ce que chaque tiers a été évalué en termes de cybersécurité ?
- Est-ce que l'Entités Régulées dispose d'un moyen pour vérifier ce niveau de maturité (clause d'audit) ?
- Est-ce que le processus d'achat est centralisé et permet d'avoir une vision exhaustive sur les tiers ?



# Quelles actions démarrer dès maintenant ?

## Se préparer

Identifier ses activités et SI prioritaires en prenant en compte l'ensemble des réglementations applicables

- Liste de ses principales activités (les joyaux de la couronne)
- Liste des éléments techniques sur lesquelles elles reposent
- Liste des évènements redoutés : Indisponibilité (temporaire ou définitive), fuite de données, perte d'intégrité



# Cartographier vos assets IT-OT et Bâtir un plan d'amélioration continue

## Se préparer



### Définir le point de départ

1

Etat des lieux VS référentiel ANSSI

2

Inventorier & Cartographier les équipements et logiciels

3

Cartographier les accès tiers

4

Audit architecture & configuration des serveurs industriels

### Mettre en place les fondations

5

Système de management de la sécurité\*

6

« Durcissement » des équipements et des sauvegardes

7

Urbanisation des accès tiers

8

Interconnexion IT/OT (DMZ)

9

Architecture : Zones et conduits

### Améliorer

10

Sécurité Physique OT (accès et résilience)

11

Architecture des serveurs industriels

12

Sécuriser le Cloud / MultiCloud

13

Visibilité OT avec detection de Malware

14

Analyse de risque\*

15

Processus de gestion des vulnérabilités\*

# Quelles actions démarrer dès maintenant ?

## Se préparer

Inventaire de vos services exposés sur internet (email, pare-feux, VPN, applications SaaS, sites internet...)

- ➔ Utilisez d'un service de gestionnaire de mot de passe
- ➔ Ciblez les systèmes d'authentification forte
- ➔ Se préparer à se déclarer auprès de l'ANSSI, en indiquant les points de contacts
- ➔ Procéder la déclaration d'incident de sécurité

Formalisez Le plan de gestion de crise inclut-il les crises d'origine cyber ?

Les collaborateurs opérationnels sont-ils formés sur les procédures de continuité ?



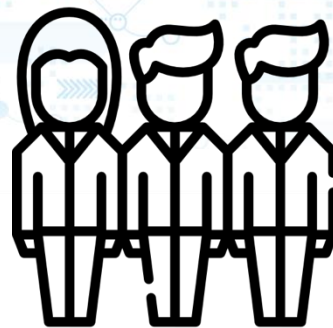
**20%**



3

# 1

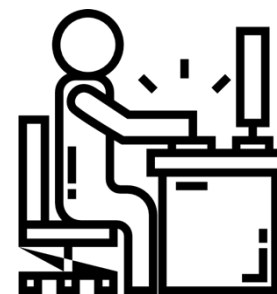
**Vous appuyer  
sur vos  
FORCES**



**Direction**



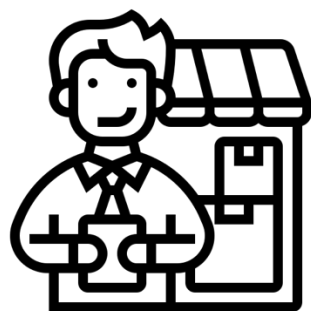
**DSI**



**Collaborateurs**

# 2

## Identifiez vos MARGES DE MANOEUVRE



**Fournisseurs**



**Outil de  
production**



**Finance**



**3**

**Trouvez des  
SOLUTIONS**

**SIMPLES PRAGMATIQUES UTILES**



**LE PRINCIPAL N'EST PAS LA VITESSE MAIS LE MOUVEMENT**





**MINALOGIC**

Auvergne-Rhône-Alpes

# Label et parcours Cyber

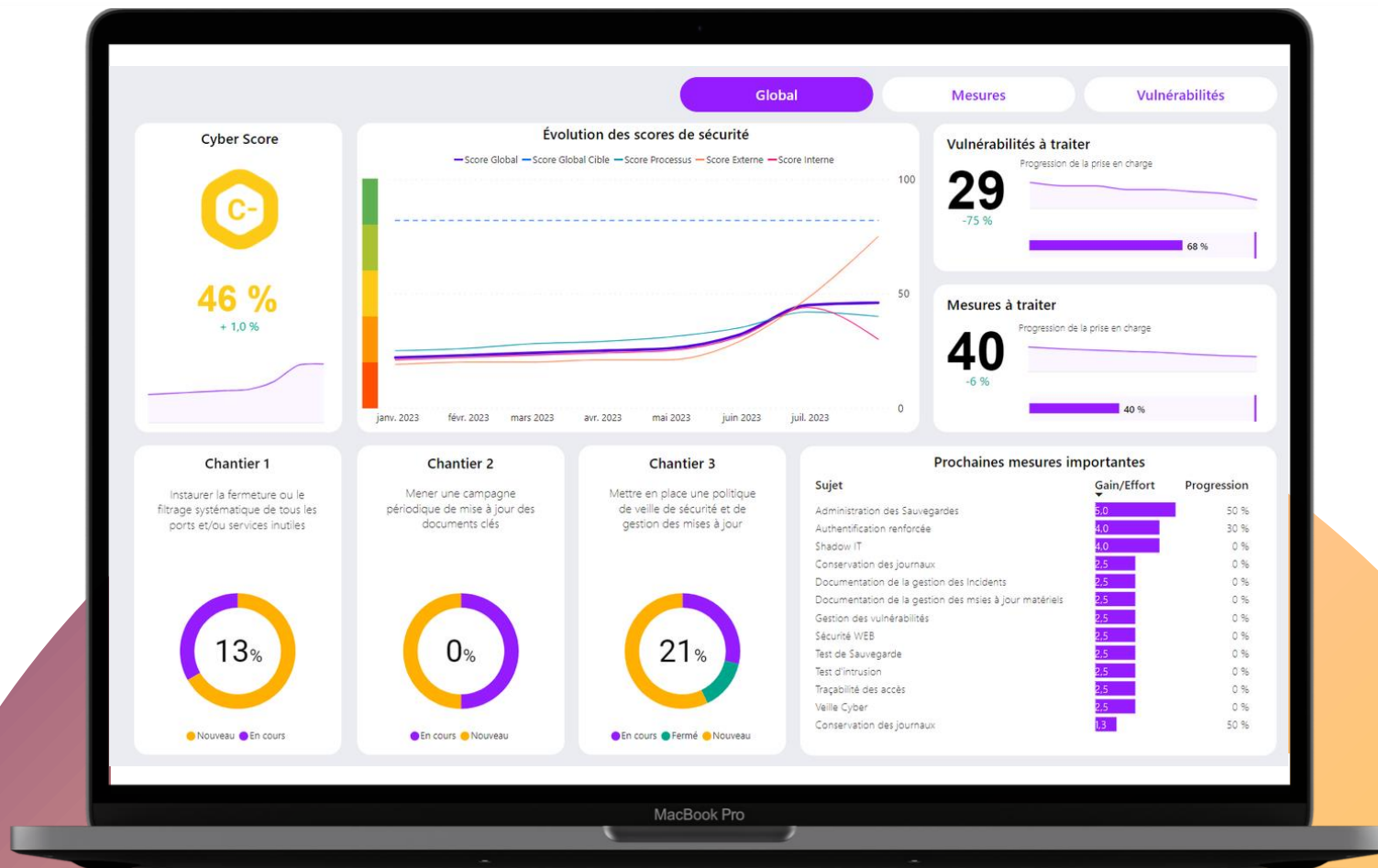
mind smart  
Auvergne-Rhône-Alpes 

Tenerdis  
Auvergne-Rhône-Alpes 

# Cyber Pilot

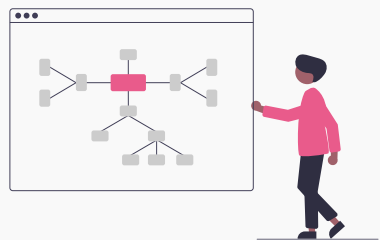
La première plateforme de diagnostic et pilotage en Cybersécurité pensée et développée pour les PME-ETI.

Pensée par des RSSI pour des DSI 





# Un diagnostic 360°



## Gouvernance

Disponible dans tous les packs

Audit de 166 points de contrôle basé sur :

ISO 27001 : 2022

ANSSI / NIS-2

DGA Fondamental

## Externe

Disponible dans tous les packs

Analyse de surface d'exposition externe.

Nos consultants testent votre exposition sur le web au travers de plusieurs tests de surface d'attaque.

## M365

Disponible dans le pack pro

Analyse Microsoft 365

Nos algorithmes analysent la configuration de vos solutions Microsoft 365 et vous remonte le niveau de sécurité de votre tenant.

## Interne

Disponible dans le pack pro

Pentest interne sur votre infrastructure informatique.

Nos pentesteurs simulent des centaines de scénarios d'attaques pour un test grandeur nature d'une Cyber attaque.

# Résumé pour la direction

## Un résumé du diagnostic adapté pour les directions générales

Nous avons modélisé des vues dédiées aux directions générales afin de comprendre les menaces, les expositions et les risques qui pèsent sur l'entreprise.

Cela aide nos clients DSI / RSI à mettre en avant les besoins et les budgets nécessaires à la résolution des vulnérabilités les plus critiques.

### Votre score global de cybersécurité



### Comprendre votre dashboard de sécurité

Sur l'ensemble des 3 diagnostics réalisés,  **votre score de sécurité est de C**  qui révèle une exposition **avérée** de votre entreprise à des Cyber attaques. La complexité de mise en œuvre d'une cyberattaque est modérée. L'impact d'une cyberattaque est très élevé.

### Votre feuille de route



### Vos 3 chantiers prioritaires

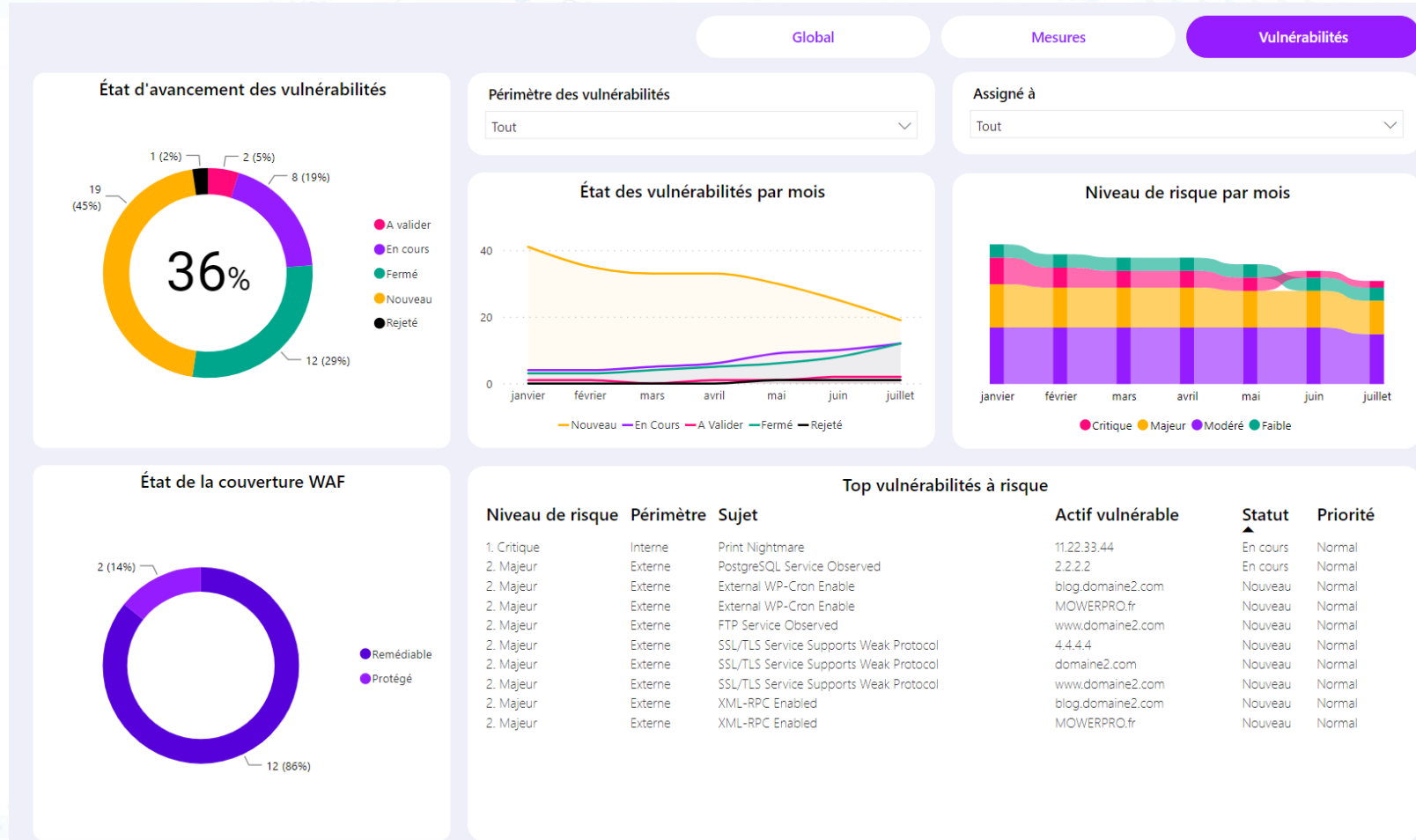
- 1 Mettre en place une réelle politique de mise à jour applicatives sur les tiers actifs (bureautique et serveurs).
- 2 Instaurer la fermeture ou le filtrage systématique de tous les ports et/ou services inutiles en termes de visibilité extérieure.
- 3 Mener une campagne périodique de mise à jour des documents clés (contrats, gestion d'incidents, PRA, matrice de flux, revue des habilitations, etc...).

# Pilotez votre niveau de sécurité

## Des indicateurs clairs :

Pilotez votre plan de remédiation grâce à des indicateurs clairs et dynamiques :

- Vos scores évoluent en fonction de vos actions
- Définissez 3 chantiers prioritaires
- Objectivez les actions à mener pour améliorer votre sécurité





# Pilotez votre niveau de sécurité

## Gestion de projet intégrée

Notre plateforme comporte des modules dédiés à la gestion de projet SSI avec différentes options de tri :

- Météo
- Criticité
- Risque
- Avancement
- Priorité
- Catégories

Et la possibilité de modifier les status des recommandations pour faire avancer le plan de remédiation.

PROJETS ET MÉTÉO | SUIVI EXECUTION | TRI PAR MÉTÉO

55	Sujet	Risque	Météo	Tendance	Priorité	Status	Avancement	Catégorie
COFIL #1 COPIL CIBLE (21)								
1	Clauses d'exclusion de l'assurance Cyber	▲▲▲	☀️	➡️	Haut	🔄 En cours	90%	Gouvernance
2	Gestion des incidents	▲▲▲	☀️	➡️	Haut	🔄 En cours	80%	Incidents de Sécurité
3	Campagnes de sensibilisation administrateur	▲▲▲	☀️	➡️	Haut	🔄 En cours	50%	Formation et Sensibilisation
4	Campagnes de sensibilisation	▲▲▲	☀️	➡️	Haut	✅ Fermé	100%	Formation et Sensibilisation
5	Inventaire des actifs	▲▲▲	☁️	⬇️	Haut	🔄 En cours	50%	Gestion des actifs et tiers
6	Sauvegarde des configuration	▲▲▲	☁️	➡️	Haut	✅ Fermé	100%	Sauvegardes et Reprise d'Activité
7	Indépendance des sauvegardes	▲▲▲	☁️	➡️	Haut	🔄 En cours	80%	Sauvegardes et Reprise d'Activité
8	Gestion des droits réseau	▲▲▲	☀️	⬇️	Normal	🔄 En cours	20%	Confidentialité des données
9	Outillage DLP	▲▲▲	☀️	⬇️	Normal	🔄 Nouveau	0%	Confidentialité des données
10	Déléguer à la Protection des Données	▲▲▲	☀️	➡️	Normal	✅ Fermé	100%	Traitement des données personnelles
11	Gestion des comptes à privilège	▲▲▲	☀️	➡️	Normal	🔄 En cours	60%	Sécurité des EndPoints
12	Gestion de l'identité et des habilitations	▲▲▲	☀️	➡️	Haut	🔄 En cours	60%	Identités et Habilitations
13	Bonnes pratiques de comptes à privilèges	▲▲▲	☁️	⬇️	Haut	🔄 En cours	80%	Identités et Habilitations
14	Revue des comptes et habilitations	▲▲▲	☀️	➡️	Haut	🔄 En cours	80%	Identités et Habilitations
15	Veille Cyber	▲▲▲	☀️	➡️	Haut	✅ Fermé	100%	Veille et Mises à jour
16	Scan de vulnérabilités des applications exposés	▲▲▲	☀️	➡️	Haut	🔄 Nouveau	0%	Veille et Mises à jour
17	Gestion des vulnérabilités	▲▲▲	☀️	➡️	Normal	🔄 Nouveau	0%	Veille et Mises à jour
18	Gestion des mises à jour de sécurité	▲▲▲	☀️	➡️	Haut	🔄 Nouveau	0%	Veille et Mises à jour
19	Gestion des mises à jour matériels	▲▲▲	☀️	➡️	Normal	🔄 Nouveau	0%	Veille et Mises à jour
20	Gestion des mises à jour des middlewares	▲▲▲	☁️	➡️	Normal	⏸ Pause	0%	Veille et Mises à jour
21	Gestion des mises à jour des applications	▲▲▲	☀️	➡️	Haut	🔄 Nouveau	0%	Veille et Mises à jour
		AVG			2.10 / 3 ▲		AVG	50%

# Tarifs diagnostic Cyber Pilot

**4 500€**

Abonnement annuel

Score externe

Score gouvernance

Guides pratiques

Plateforme de pilotage

Diagnostic annuel

**Standard**

**6 000€**

Abonnement annuel

Score Microsoft 365 \*

Score interne

Score externe

Score gouvernance

Guides pratiques

Plateforme de pilotage

Diagnostic annuel

**Professional**

\*Early adoption octobre 2025

# Les outils de financement du parcours Cyber

## Start-up et PME défense



**bpi**france

DIAG CYBERSÉCURITÉ

**50%** de prise en charge

## Start-up et PME industrielles



**50%** de prise en charge

## Start-up et PME

mine smart  
Auvergne-Rhône-Alpes

**50%** de prise en charge



**Pour plus d'informations**

**Antoine CAMUS – MINALOGIC**

**06 71 83 66 06**

**[antoine.camus@minalogic.com](mailto:antoine.camus@minalogic.com)**

SECURITY BREACH

HACKING DETECTED

## *Cybersécurité des systèmes énergétiques*

Stéphane Mocanu  
Inria/LIG, team CTRL-A  
stephane.mocanu@inria.fr

## PLAN

- **Motivation**
- **Systemes industriels et énergetiques**
- **Les bases de la cybersécurité**
- **Les événements fondateurs**
- **Le déploiement de la sécurité des systèmes d'information**



## Motivation

### ■ Attaques et conséquences

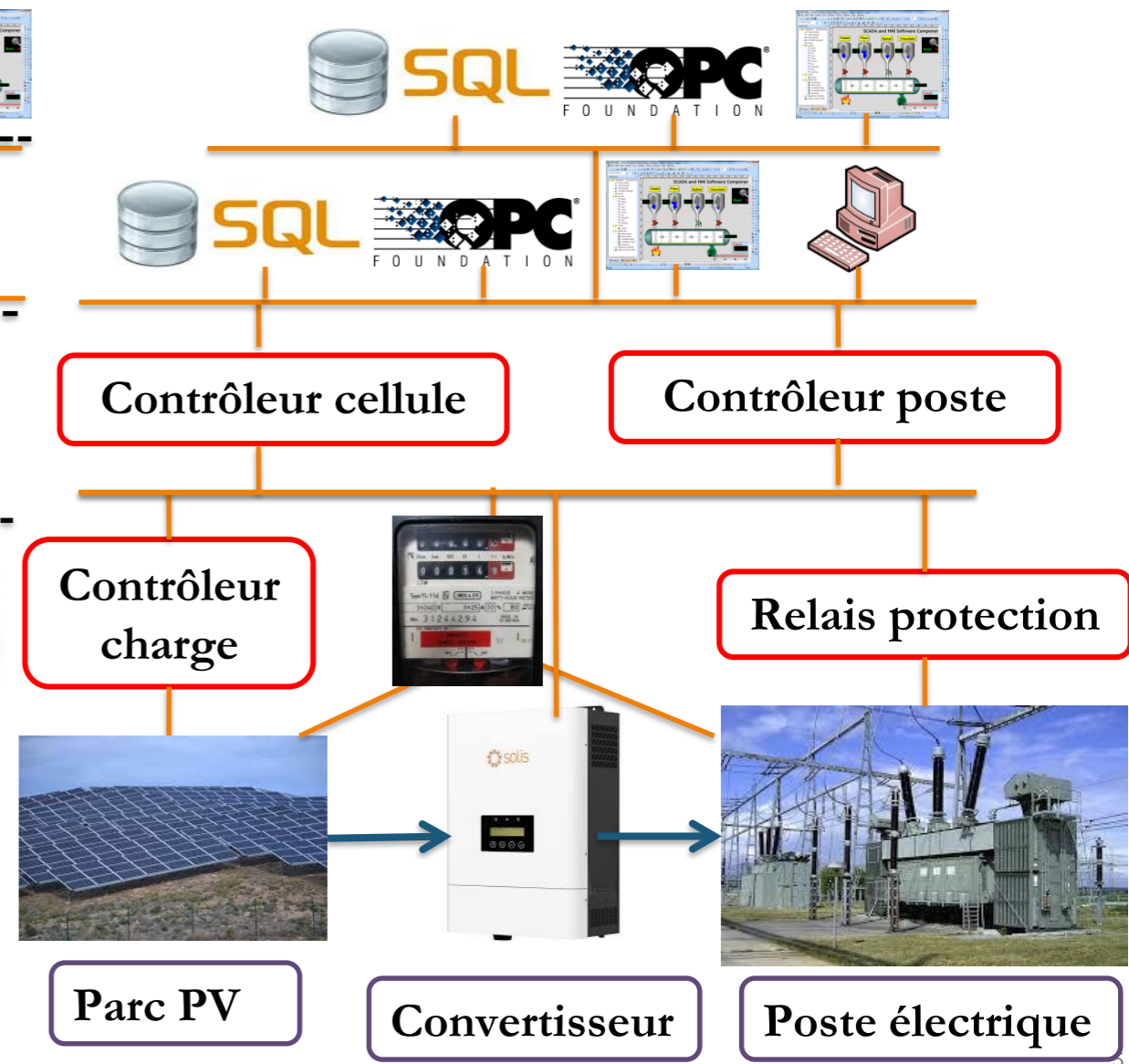
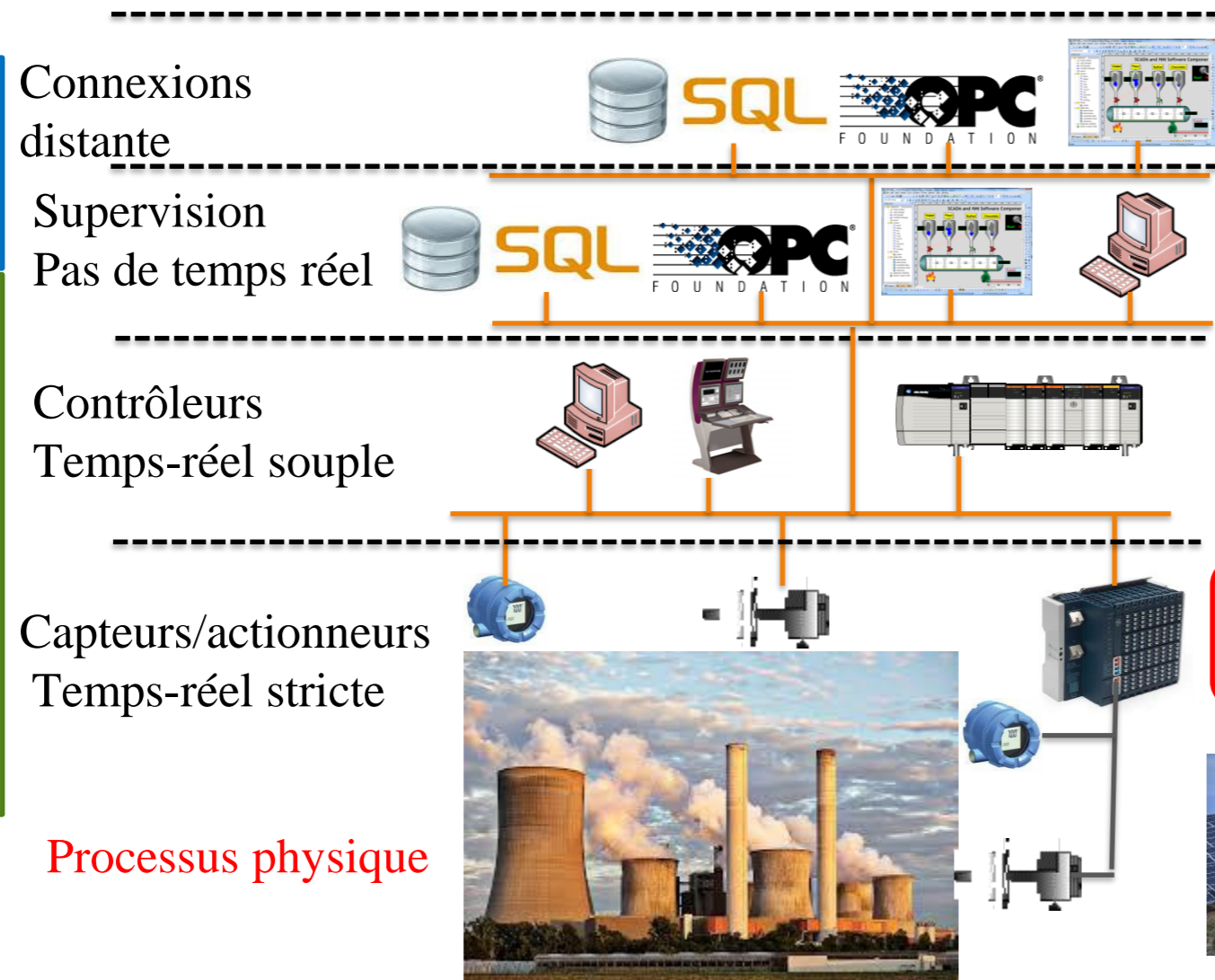
- ▶ Ukraine 2015 (BlackEnergy 3) : 30 postes électriques arrêtés, 230000 personnes affectées
- ▶ Ukraine 2017 (Industroyer) : blackout d'une heure d'un cinquième de la ville de Kiev
- ▶ .....
- ▶ 2020 : blackout de la ville de Mumbai pendant 10h. 20 millions de personnes affectées. Rançongiciel.
- ▶ 2021 : Centrais Eletricas Brasileiras (Eletrobras) and Companhia Paranaense de Energia (Copel) victimes de rançongiciels
- ▶ 2021: attaques massives contre le réseau électrique indien
- ▶ 2021 : Volue (Norvège) attaque rançongiciel (Ryuk). Arrêt des systèmes d'approvisionnement en eau de 200 villes. 85% de la population norvégienne affectée.
- ▶ 2023 : Campagne d'attaques sur les automates Unitronics
- ▶ 2024 : Plusieurs tentatives d'attaques contre des barrages hydroélectriques en France
- ▶ Bilan sûreté RTE 2019 : 10000 attaques et 200 virus par mois en 2018 (deux fois plus par rapport à 2017)

## Systemes industriels et energetiques

# SYSTÈMES INDUSTRIELS (SCADA)

Systèmes Cyberphysiques

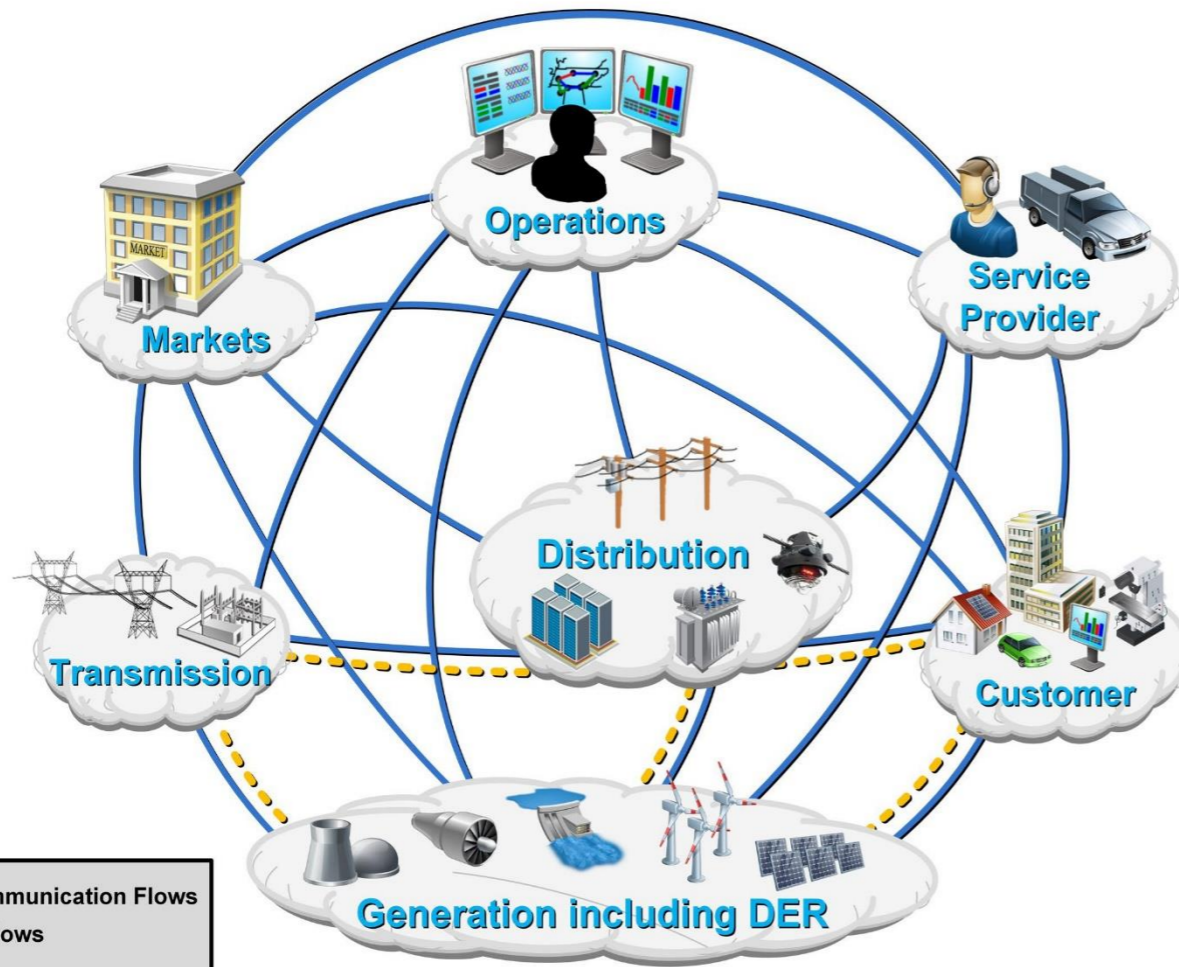
IT  
  
OT  
Operational Technology





# SMARTGRIDS ET RÉSEAUX INFORMATIQUES

## Smart Grid Conceptual Model

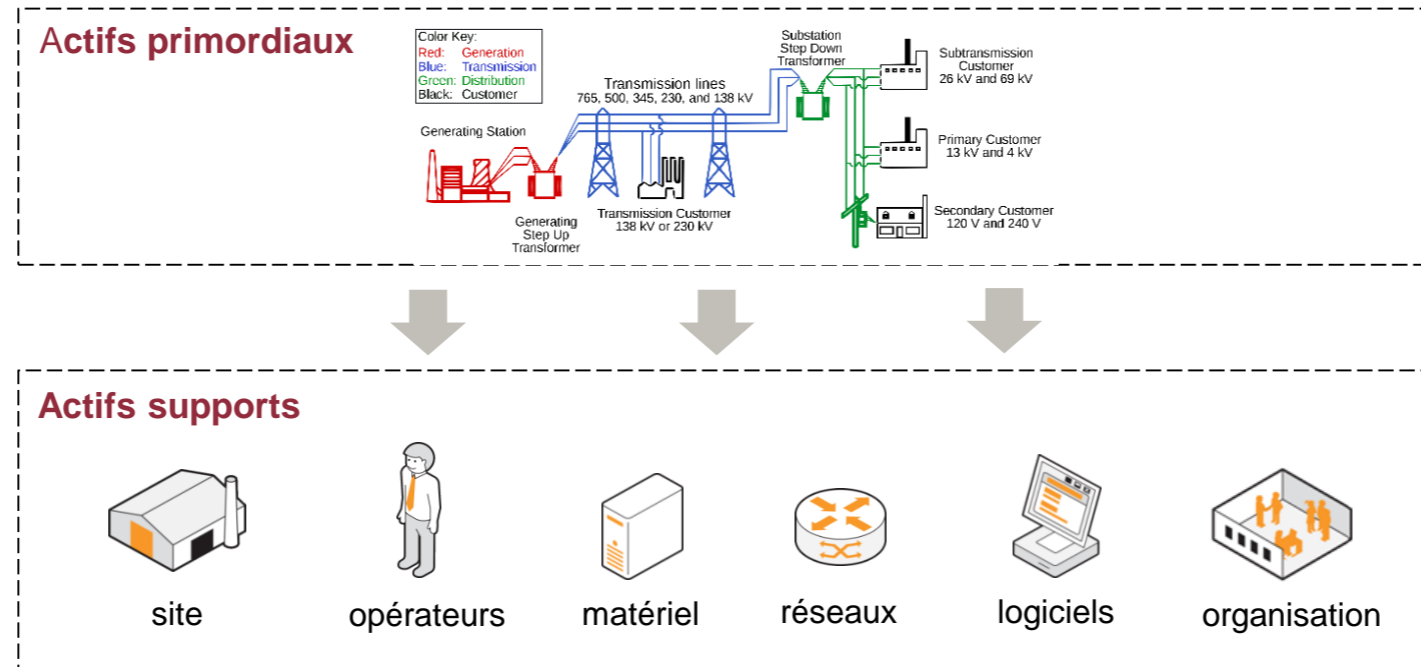


Source: NIST Smart Grid Framework 4.0

- Un « double » réseau : électrique et informatique
- Plusieurs acteurs interconnectés
  - ▶ Producteurs
  - ▶ Exploitants
  - ▶ Consommateurs
  - ▶ Marchés
  - ▶ Sous-traitants
- Une exposition importante

## Les bases de la cybersécurité

# Cybersécurité, les bases: système d'information



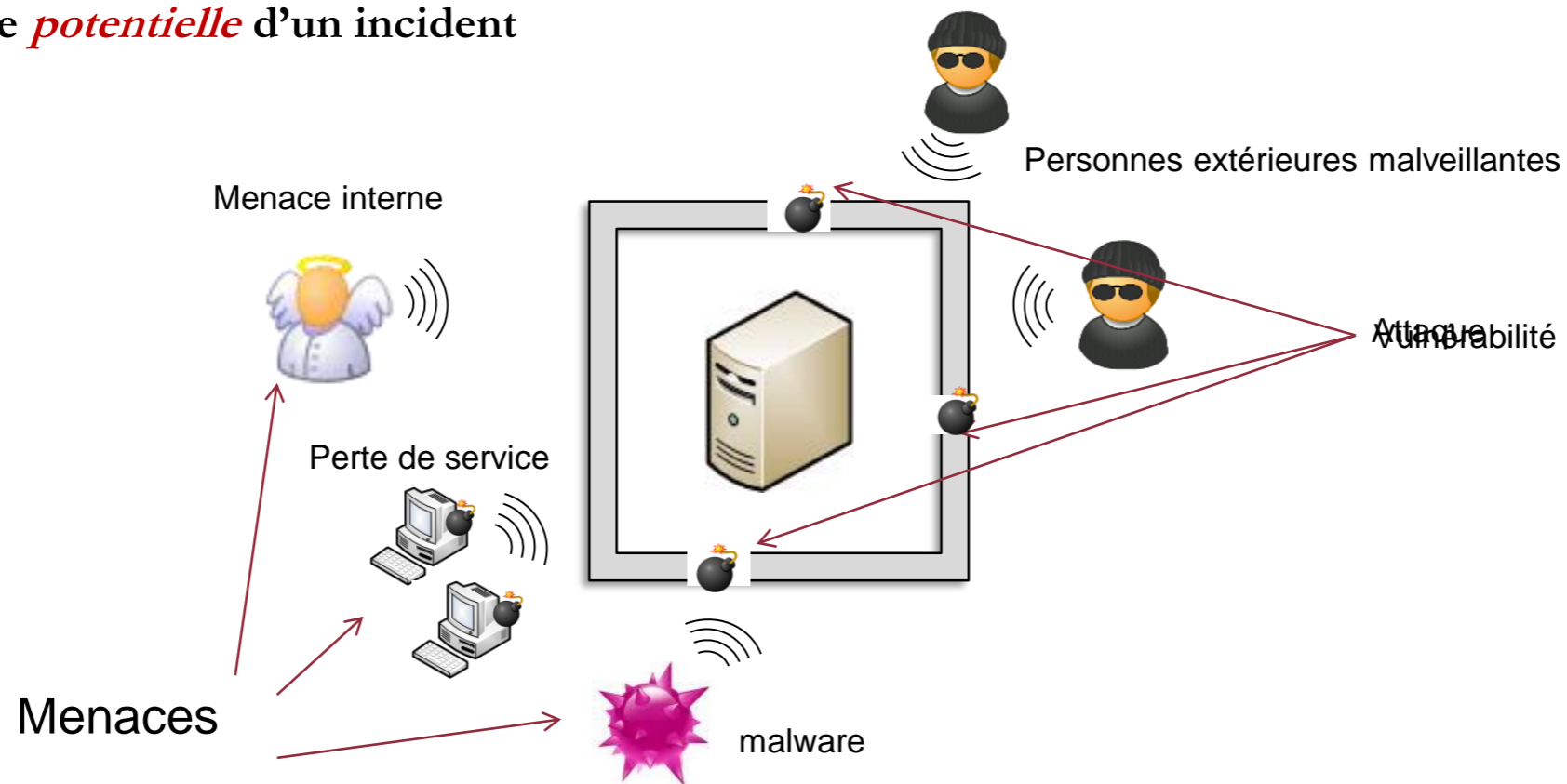
Organisation Internationale de Normalisation  
ISO/IEC 27005:2008 et mallette CyberEdu

La sécurité du S.I. concerne  
la sécurité de l'ensemble de ces biens



# Cybersécurité les bases : vulnérabilité/menace/attaque

- **Vulnérabilité** : faiblesse d'un bien
  - ▶ « bug » logiciel, mauvaise configuration, mauvais usage, non-respect des procédures
- **Menace** : cause *potentielle* d'un incident



- **Attaque** : action malveillante qui porte atteinte à la sécurité d'un bien. Concrétisation de la menace.
  - ▶ L'attaque nécessite **l'exploitation d'une vulnérabilité**.

# Vulnérabilités courantes dans le

## ■ Exemples de vulnérabilités courantes de

- Accès aux automates sans mots de p
- Absence de chiffrement (tout les traf
- Absence de contrôle d'accès (un aut
- Absence des rôles (même identité ut
- Absence de log (de sécurité) sur les a
- Equipements connectés à Internet



### TOTAL RESULTS

4

### TOP CITIES

Courdimanche	1
Limoges	1
Lisses	1
Paris	1

### TOP PORTS

1883	3
10000	1

### TOP ORGANIZATIONS

Bouygues Telecom SA	1
Free SAS	1
Hurricane Electric LLC	1
Orange S.A.	1

View Report View on Map Advanced Search

### Product Spotlight: Free, Fast IP Lookups for Open Ports and Vulnerabilities using InternetDB

[Redacted] 2024-11-27T05:40:05.284003

doors.huapi.net.ar MQTT Connection Code: 0

Hurricane Electric LLC

France, Paris

Topics:

- \$SYS/broker/version
- \$SYS/broker/connection/doors.limbo/state
- \$SYS/broker/uptime
- \$SYS/broker/load/messages/received/1min
- \$SYS/broker/load/messages/received/5min
- \$SYS/broker/load/messages/received/15min
- \$SYS/broker/load/messages/sent/1min
- \$SYS/broker/load/messages/s...

[Redacted] 2024-11-22T21:32:07.686282

ifbn-poi-1-412-11 HTTP/1.1 200 OK

1.w86-239.abo.wan Content-Type: text/html

adoo.fr Accept-Ranges: bytes

Orange S.A. ETag: "2118880824"

France, Limoges Last-Modified: Fri, 09 Mar 2018 12:34:56 GMT

Cache-Control: no-store, no-cache, must-revalidate, post-check=0, pre-check=0

Content-Length: 40879

Date: Fri, 22 Nov 2024 21:32:18 GMT

Server: webserv

<!DOCTYPE...

[Redacted] 2024-11-22T17:58:51.926077

82-65-181-109.sub MQTT Connection Code: 0

s.proxad.net

Free SAS

France, Lisses

Topics:

- \$SYS/broker/version
- \$SYS/broker/uptime
- \$SYS/broker/load/messages/received/1min
- \$SYS/broker/load/messages/received/5min
- \$SYS/broker/load/messages/received/15min
- \$SYS/broker/load/messages/sent/1min
- \$SYS/broker/load/messages/sent/5min
- \$SYS/broker/load/messages/sent/1...

[Redacted] 2024-11-17T14:42:25.832370

4va54-h02-176-18 MQTT Connection Code: 0

9-64-86.dsl.sta.ab

o.bbox.fr

Bouygues Telecom SA

France, Courdimanche

Topics:

- \$SYS/broker/version
- \$SYS/broker/uptime
- \$SYS/broker/clients/total
- \$SYS/broker/clients/maximum
- \$SYS/broker/clients/inactive
- \$SYS/broker/clients/disconnected
- \$SYS/broker/clients/active
- \$SYS/broker/clients/connected
- \$SYS/broker/clients/expired
- \$SYS/broker/load/message...



)

## Objectifs de sécurité – CIA triad

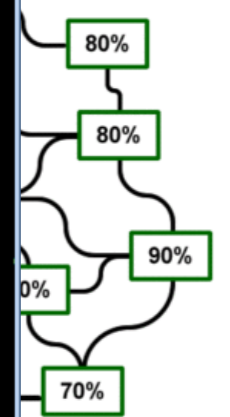
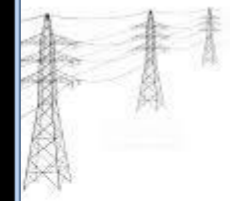
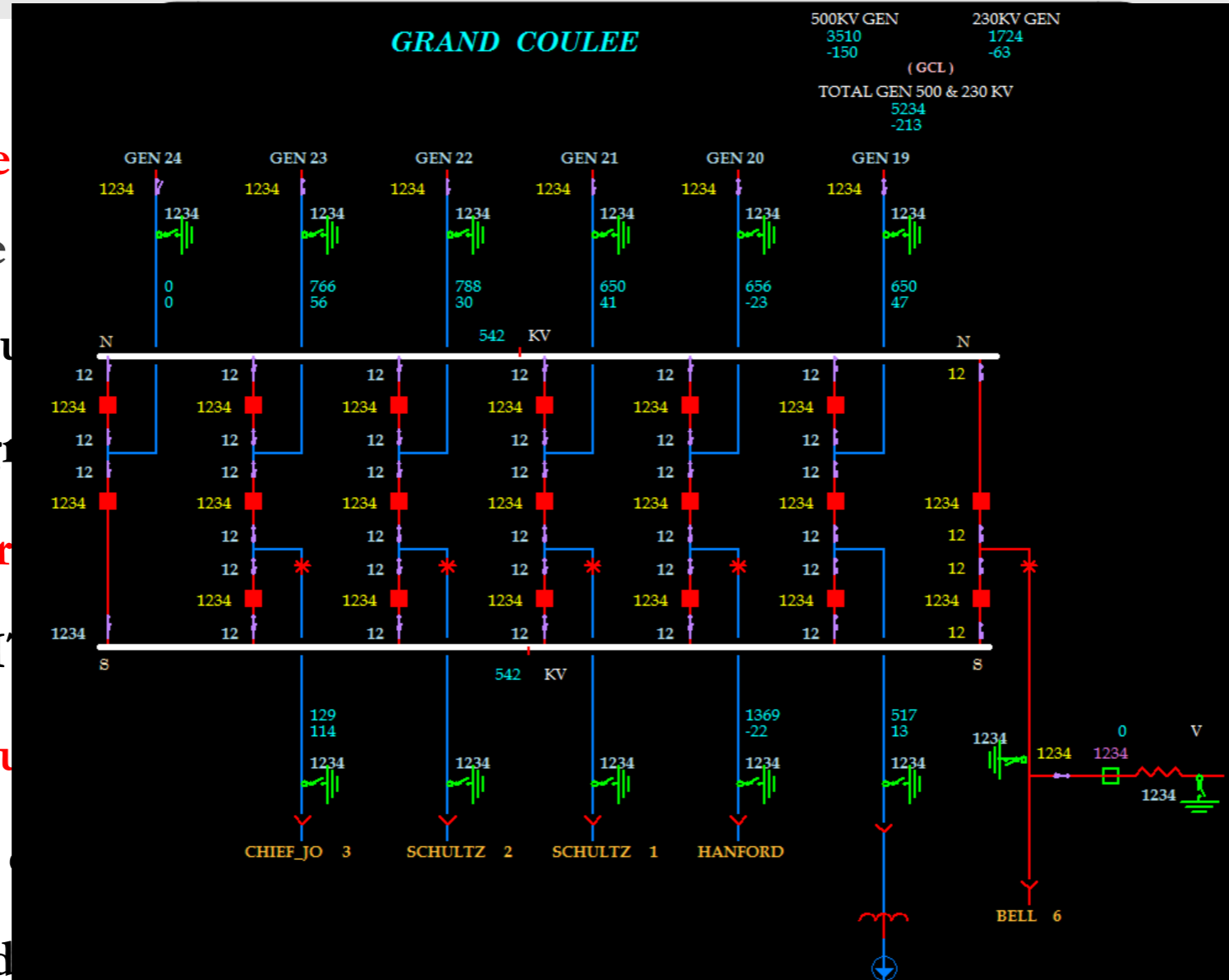
- **Confidentialité** : Propriété des biens et informations de n'être accessibles qu'aux personnes autorisées
  - **Intégrité** : Propriété d'exactitude et de complétude des biens et informations
  - **Disponibilité** : Propriété d'accessibilité au moment voulu des biens par les personnes autorisées
  - **Preuve** : Propriété d'un bien permettant de retrouver, avec une confiance suffisante, les circonstances dans lesquelles ce bien évolue. Cette propriété englobe :
    - traçabilité des actions menées
    - authentification des utilisateurs
    - imputabilité du responsable de l'action effectuée
- Habituellement évalués sur quatre niveaux selon le niveau de la menace.



## Les évènements fondateurs

# BLACKOUT ETATS-UNIS 2003

- **Fausse mesures de**
  - ▶ Fausse image de
- Arrêt d'un générateur
- Surcharge d'une ligne
- **Vulnérabilité : un ar**
- Perte d'une ligne H
- **Vulnérabilité : un bu**
- Le réseau s'écroule



wikipedia

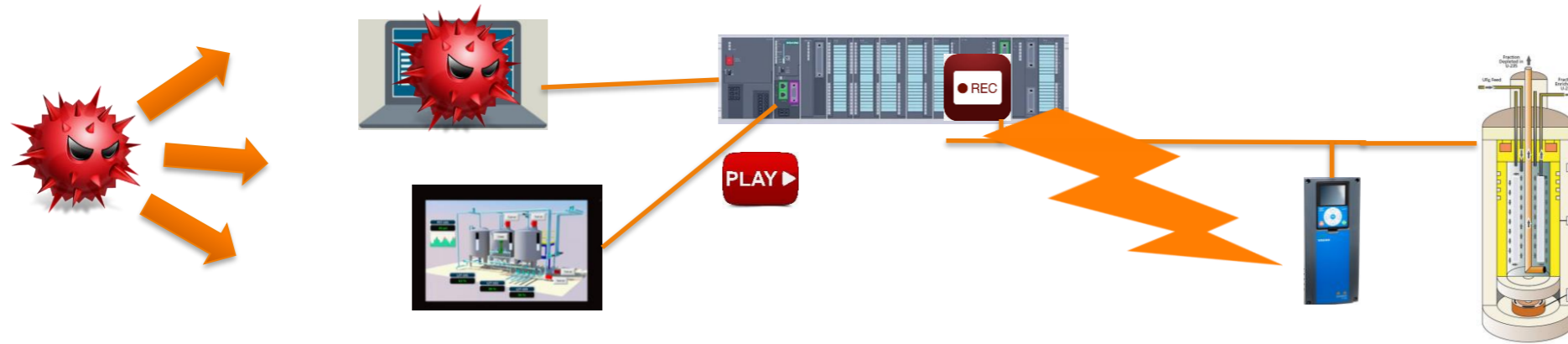
personnes affectées,

6 milliards de dollars d  
100 morts

## BLACKOUT 2003

- Evènement initial : fausses valeurs des capteurs (erreur de maintenance)
  - Exploite des vulnérabilités physiques et cyber
  - Déni de vue
  - Déni du contrôle
  - Endommagement du système physique
- 
- Pas de violation de la syntaxe ou sémantique des protocoles de communication





- Recherche de stations d'ingénierie Step 7
- Corruption de la bibliothèque de communication
- Chargement du code malveillant dans l'automate S7-300
- Recherche des variateurs de vitesse sur Profibus
- Enregistrement des valeurs normales des capteurs
- Exécution des séquences malveillantes de commandes des variateurs et rejeu des séquences normales

- Connaissance préalable du système (attaque informatique et contrôle/commande)
- Pas de violation de la syntaxe ou de la sémantiques des protocoles de communication
- Déni de vue
- Déni du contrôle
- Endommagement du systèmes physique

# INDUSTROYER/CRASHOVERRIDE

## ■ Réseaux électrique

- ▶ Fonctions de protection et automatisme connues
- ▶ Etat et distribution de charges inconnues (par l'attaquant)



- ◆ Compromission d'un serveur OPC
- ◆ Cartographie du système
- ◆ Ouverture des backdoors sur des IHM
- ◆ Actions distantes
- ◆ Commandes malveillantes envoyées aux relais de protection

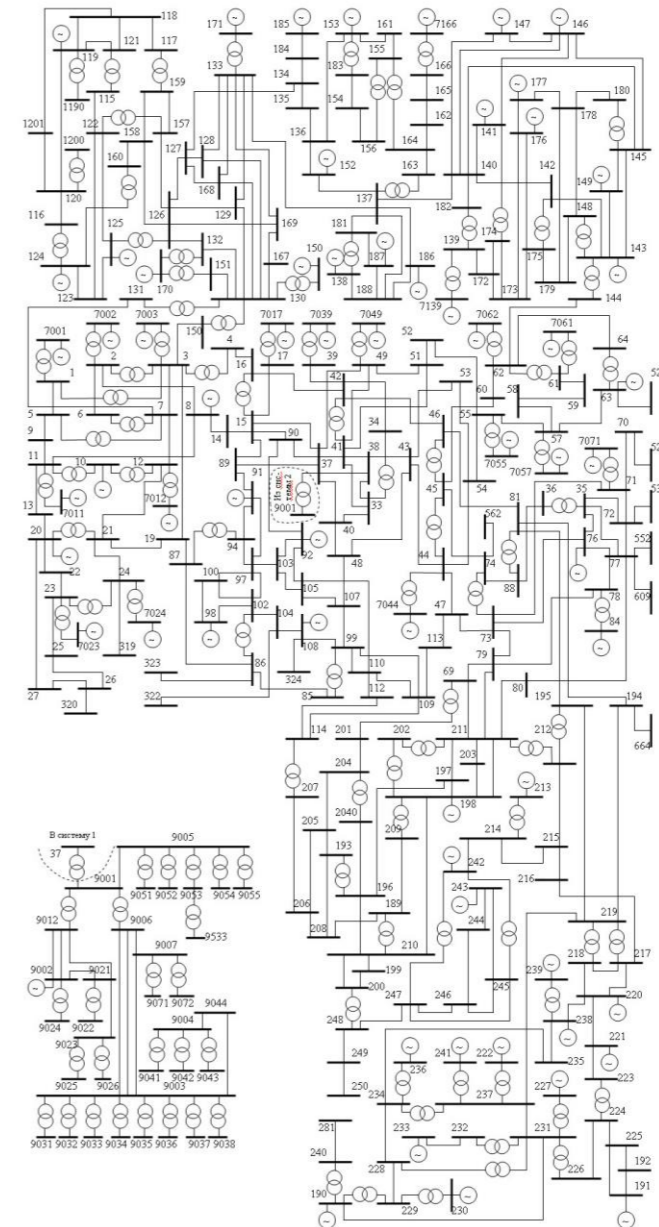


Рис.1. IEEE тестовая схема, состоящая из 300 узлов

## INDUSTROYER/CRASHOVERRIDE

- **Reconnaissance du système physique via un serveur OPC**
- **Pas de violation de la syntaxe ou de la sémantiques des protocoles de communication**
- **Déni de vue**
- **Déni du contrôle**
- **Endommagement du systèmes physique**
- **Perte de protection**
- **Perte de Productivité et de Chiffre d’Affaires**























## Les conséquences des attaques: Mitre ATT&CK ICS

<https://attack.mitre.org/matrices/ics/>

- **Vol d'informations opérationnelles** : Vol de propriété intellectuelle industrielle
- 
- **Manipulation de vue** : Modifier les données envoyées à la supervision (salle de contrôle)
- **Déni de vue** : Désactivation temporaire de l'affichage de l'état du processus
- **Perte de vue** : Désactivation permanente de l'affichage de l'état du processus
- 
- **Manipulation de la commande** : Modification des consigne ou des paramètres
- **Déni du contrôle** : Interdiction temporaire d'accès aux commandes
- **Perte du contrôle** : Interdiction permanente d'accès aux commandes
- 
- **Perte de disponibilité** : Perturbation de certains composants (contrôleurs ou IHM)
- **Perte de protection** : Perturber des fonctions qui agissent en cas de panne (réseaux électriques)
- **Perte de sécurité** : Perturbation des fonctions protégeant l'opérateur et l'intégrité du système (arrêt d'urgence, portiques de protection)
- 
- **Perte de Productivité et de Chiffre d'Affaires** : perturber partiellement ou totalement les chaînes de production
- **Dommages matériels** : endommager ou détruire les infrastructures, les équipements et l'environnement

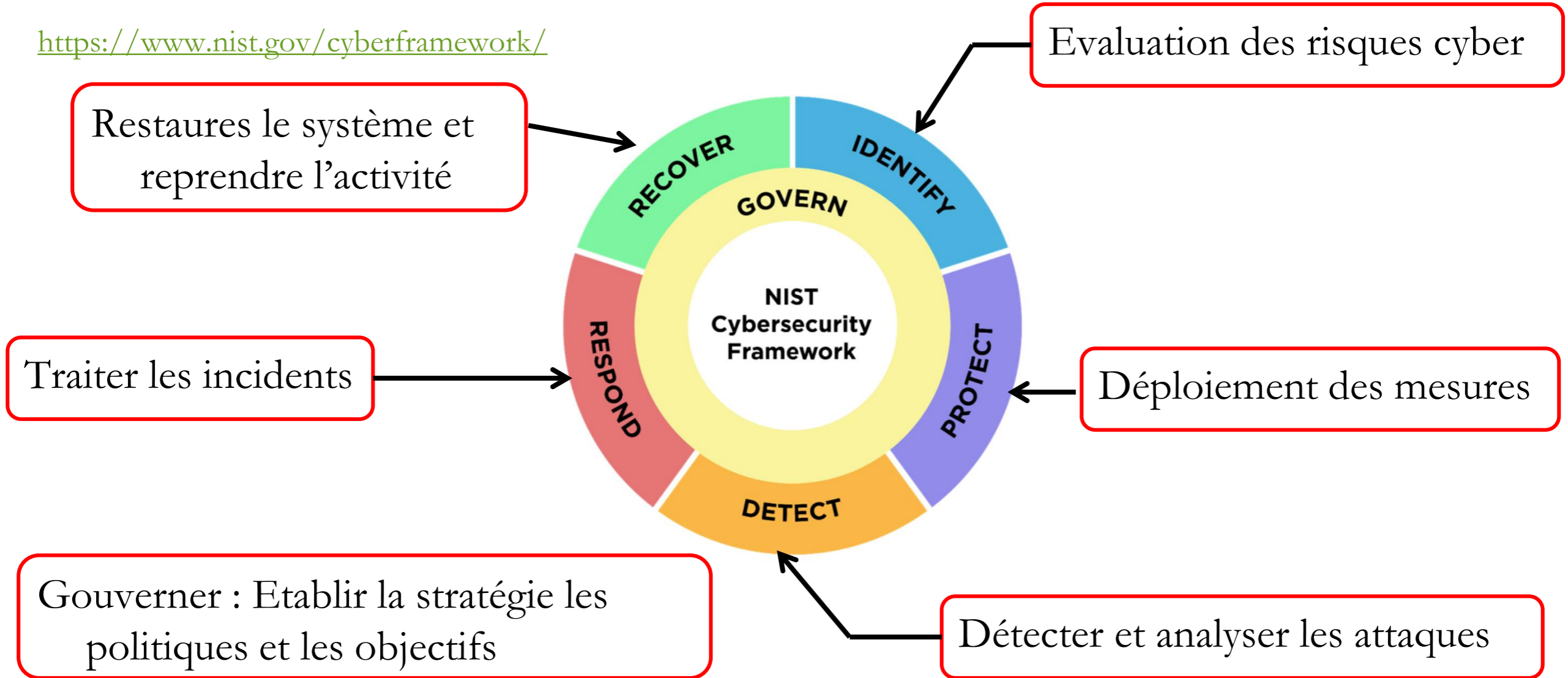
## Principales voies d'infiltration dans les systèmes industriels

Les 10 principales tactiques d'accès initial dans les systèmes industriels	Tendance depuis	
	2019	2016
Virus sur clé USB ou disque externe		
Virus propagé par Internet ou Intranet		
Erreur Humaine et Sabotage		
Extranet ou Cloud		
Ingénierie Sociale et Hameçonnage		
(D)Déni de Service		
Equipements de Contrôle Commande connectés à Internet		
Intrusion par Access Distant		
Défaillance Technique et Force Majeure		
Vulnérabilités dans le supply-chain		
Smartphones Compromis en Environnement Professionnel		

## Le déploiement de la sécurité des systèmes d'information

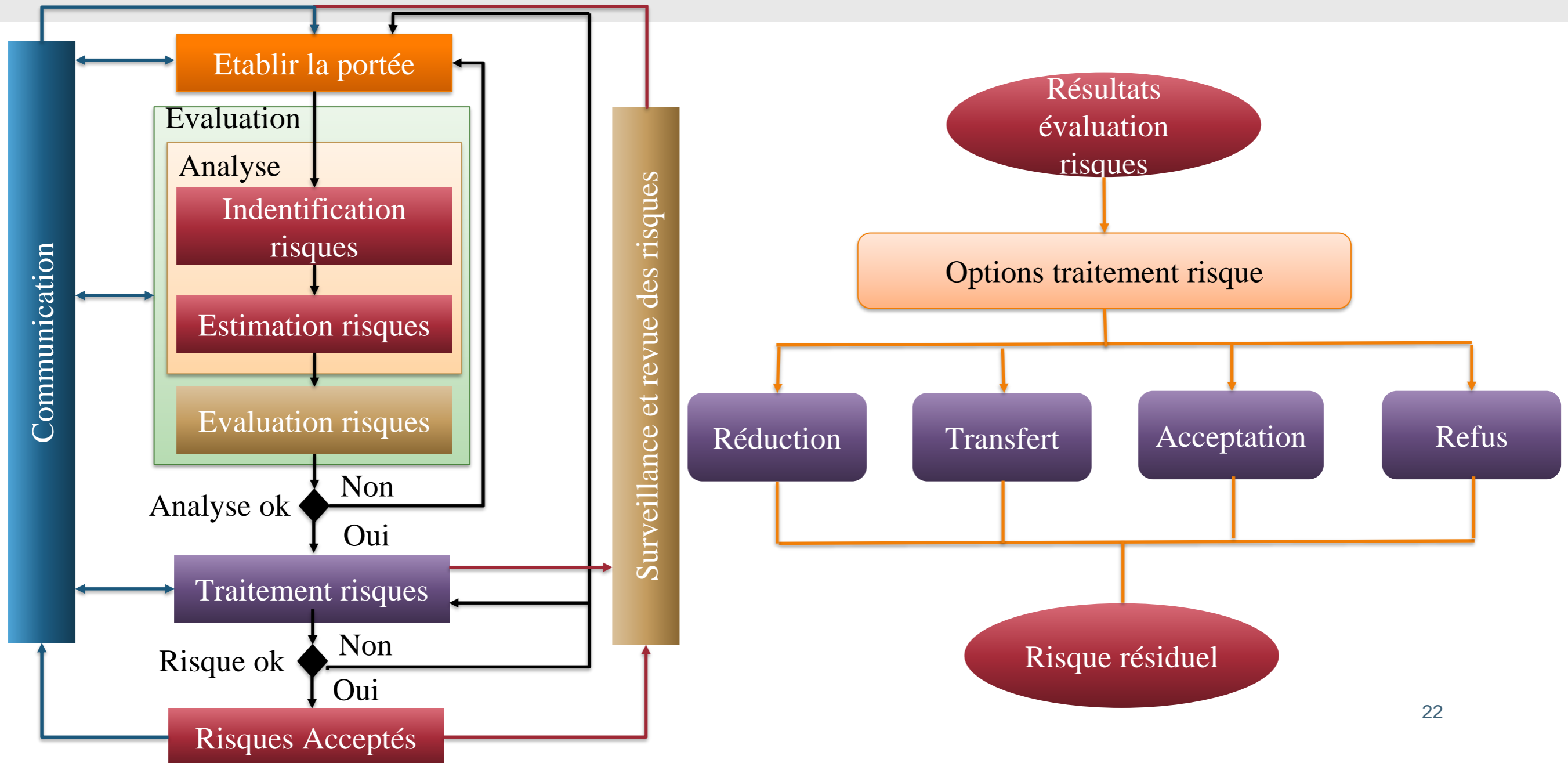
# NIST cybersecurity framework

<https://www.nist.gov/cyberframework/>





# PROCESSUS DE GESTION DE RISQUE (IEC 31010 ET ISO 27005)



## Un dernier mot

- **Processus continu : la maintenance de la sécurité est la clé**
- **Le rôle du management est fondamental**
  - ▶ Etablir la politique de sécurité
  - ▶ Allouer les moyens
  - ▶ Evaluer les risques (coût des mesures versus coût des pertes)
  - ▶ Mesures organisationnelles
  - ▶ Revue du processus
  - ▶ Clauses partenariales
  - ▶ Communication

Merci de votre attention !