

CONSEIL EN FINAN- CEMENTS PUBLICS

LE RÉFLEXE AIDE PUBLIQUE

Décarbonation, batteries, H2, EnR, manufacturing
Politiques & opportunités de financement public



ABF

09/10/2024

www.abfdecisions.fr



Acteur de référence DU CONSEIL EN FINANCEMENTS PUBLICS



3 Associés fondateurs
15 Managers associés

L'ACTUALITÉ FINANCEMENTS PUBLICS

ABF

in





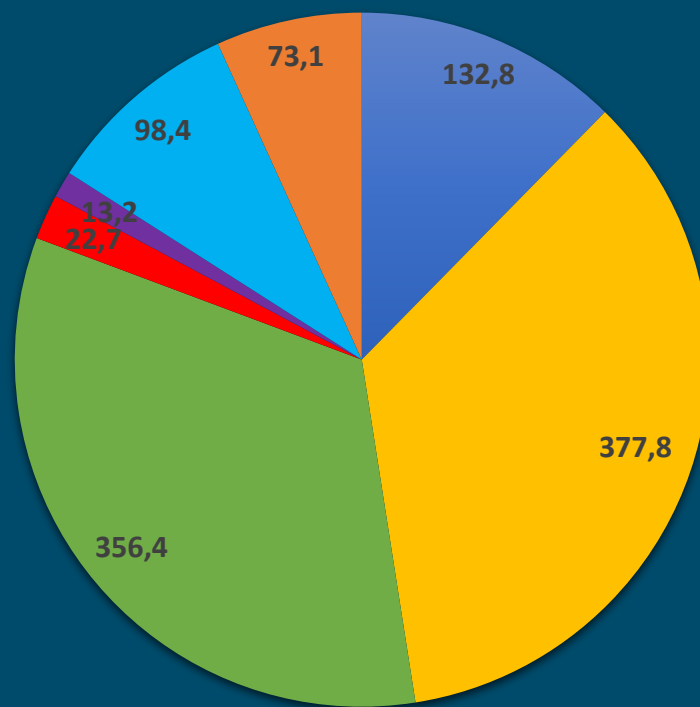
EUROPE

CADRE FINANCIER PLURIANNUEL

De nombreux domaines d'investissements

CFP
2021-2027

1.216 Mds €



■ Innovation & numérique ■ Cohésion & résilience ■ Environnement ■ Migration
■ Sécurité & défense ■ Voisinage et monde ■ Administration UE



EUROPE

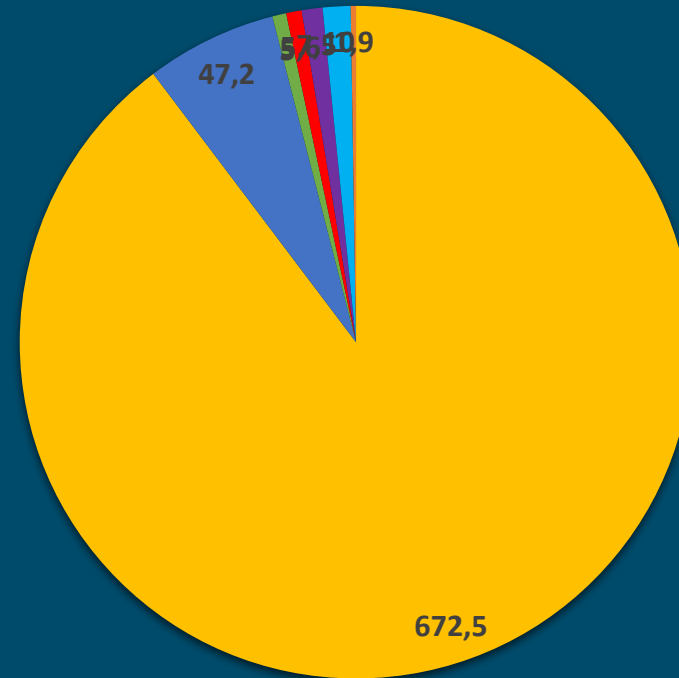
PLAN DE RELANCE EUROPÉEN

NextGenEU
750 Mds €



Au 31/08/24
218 Mds €
engagés

Affectation des fonds aux différents programmes européens



■ Reprise & résilience ■ React-EU ■ Horizon Europe ■ Invest EU ■ Dev. rural ■ Transition juste (FTJ) ■ RescEU

EUROPEAN GREEN DEAL

EUROPEAN GREEN DEAL

- ❖ Europe the first continent to achieve carbon neutrality by 2050
- ❖ Reduce greenhouse gas emissions by 55% by 2030
- ❖ A 10-year project which is expected to represent -25% of the EU budget (€500 billion)



Décryptage France relance



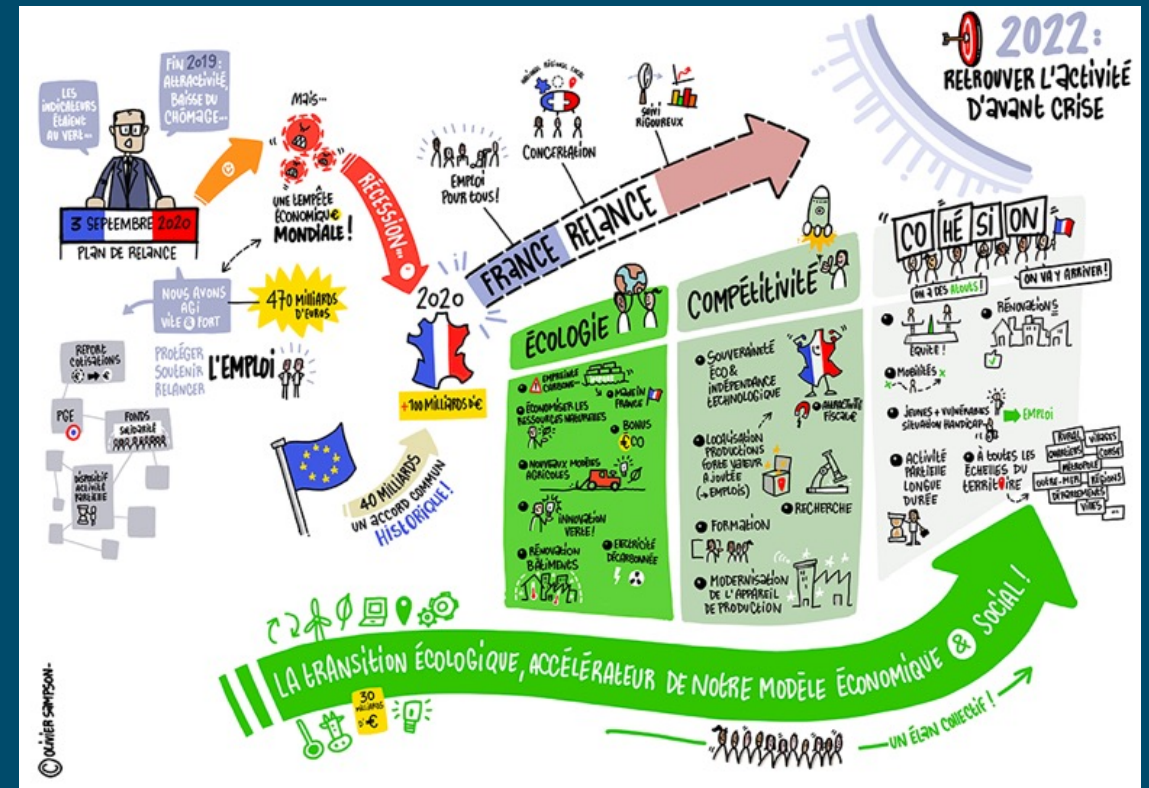
Résister à la crise et activer une reprise durable

Décliné autour de 3 piliers :

30 Mds€ - ÉCOLOGIE

35 Mds€ - COMPÉTITIVITÉ

35 Mds€ - COHÉSION SOCIALE



DÉCRYPTAGE PIA4



Soutenir l'innovation et accompagner la transformation de la France

Décliné autour de 2 axes :

INNOVATION DIRIGÉE

12,5 Mds €

Soutenir des priorités d'investissements stratégiques qui répondent aux grands enjeux de transition de notre économie et de notre société.

INNOVATION STRUCTURELLE

7,5 Mds €

Soutenir de manière pérenne et prévisible les écosystèmes et les organismes d'enseignement supérieur, de recherche et d'innovation.

DÉCRYPTAGE PIA4



○ INNOVATION STRUCTURELLE – 7,5 Mds €

**Financement de l'écosystème de la
recherche et de l'enseignement
supérieur**
4,25 Mds€

**Aides à l'innovation /
Start-up et Deep Tech**
3,25 Mds€

**Financement des
structures**
3 Mds€

**Financement par
projets**
1,25 Md€

**Aides
bpi**france**
Deeptech
1,25 Md€**

**i-PhD
i-Lab
i-Nov
0,5 Md€**

**i-Demo
1 Md€**

**France
2030
Régionalisé
0,5 Md€**

DÉCRYPTAGE PIA4



○ INNOVATION DIRIGÉE - 12,5 Mds €

Programmes prioritaires de
recherche
3 Mds€

Maturation techno, R&D
1,5 Md€

Démonstration et amorçage
de la R&D
2,5 Mds€

Soutien au Déploiement
3 Mds€

Accélération de la croissance
(fonds propres)
2,5 Mds€

STRATÉGIES D'ACCÉLÉRATION

TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Hydrogène
décarboné

Recyclage et
réincorporation de
matériaux recyclés

Produits
biosourcés et
carburants
durables

Ville durable et
bâtiments
innovants

Digitalisation et
décarbonation des
mobilités

La décarbonation
de l'industrie

Enseignement
et numérique

Alimentation
durable et
favorable à la santé

Cloud

5G et futures
technologies de télé-
communication

Les systèmes agricoles durables et
équipements agricoles contribuant à
la transition écologique

TECHNOS NUMÉRIQUES

Cybersécurité

Technologies
quantiques

Numérique
responsable

Intelligence artificielle

CULTURE

Industries
culturelles et
créatives (ICC)
françaises

SANTÉ

Santé
numérique

Maladies infectieuses
émergentes et menaces
nucléaires radiologiques
biologiques et chimiques

Biothérapies et
bioproduction des
thérapies
innovantes

Stratégie en cours d'élaboration

Technologies avancées pour les systèmes énergétiques

Décryptage France 2030



Développer la compétitivité industrielle et les technologies d'avenir

34 Mds€ sur 5 ans (2022 – 2027)

Décliné autour de **10 objectifs** pour :



MIEUX PRODUIRE



MIEUX VIVRE



MIEUX COMPRENDRE

30 Mds€ de subventions



50% vers des dépenses de décarbonation de l'industrie



50% à des acteurs émergents porteurs d'innovations

4 Mds€ en fonds propres



3 Mds€ vers des start-ups

500 M€ pour la « révolution du système agroalimentaire »

La transition écologique au cœur de France 2030

5,6 Mds€ pour décarboner notre industrie et respecter nos engagements pour le climat

2,3 Mds€ pour devenir le leader de l'hydrogène décarboné et développer des technologies d'énergies renouvelables à la pointe

1 Md€ pour faire émerger en France des réacteurs nucléaires de petite taille

3,8 Mds€ pour les transports du futur : véhicules électriques et avion bas-carbone



Zéro dépense défavorable à l'environnement (Do No Significant Harm)

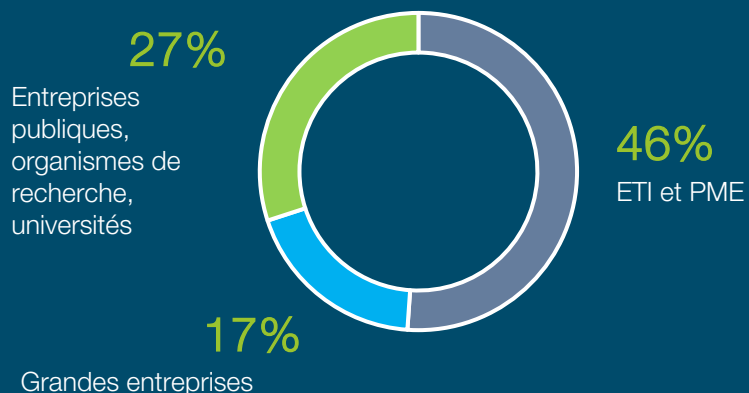
FRANCE 2030

BILAN 2 ANS
CHIFFRES CLÉS

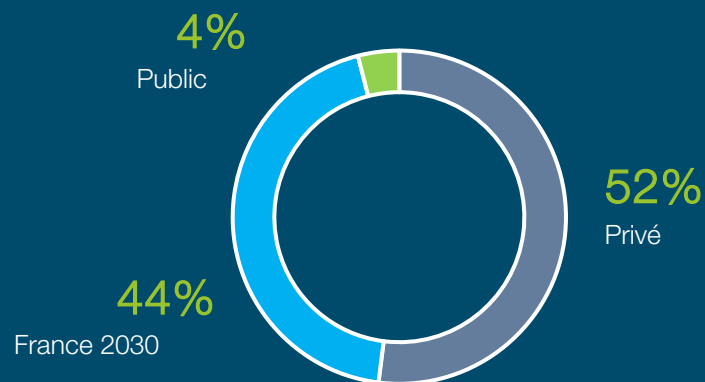
29,9 Mds€ engagés
Sur les **54 Mds €** au budget
Plus de **250** dispositifs lancés

6 000 lauréats
Dont **4 200** bénéficiaires uniques

4 621 dépôts de brevets
82 220 emplois créés / maintenus
6 Mt de CO2 évitées / an



Effet de levier
14,3 Mds € dédiés à des interventions en fonds propres et quasi-fonds propres
Pour **1€ investi**, **1,3 €** d'investissement sont générés.



LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE



Comment s'y retrouver ?

LA NATURE DU PROJET

LES RÉGIMES D'AIDES

1

Le progrès environnemental comme **objectif premier**

- Diagnostics, audits, études de faisabilité
- Projets de R&D-Innovation
- Investissements industriels portant sur la performance énergétique (utilités, production d'énergie, de chaleur...)
- Traitement des effluents, économie d'eau
- Amélioration de la performance environnementale des produits, services et procédés



2

Le progrès environnemental comme **une résultante ou une caractéristique secondaire**

- Nouveau site, développement capacitaire, modernisation des installations industrielles...



Minimis	Protection de l'environnement	R&D	Autres
Env. 50%	Env. 30% à 70% du surcoût	25 à 100% des dépenses éligibles	CSR, Géothermie, C3IV, Surcoûts des prix du gaz et de l'électricité, ...
300 K€	Non plafonné	Non plafonné	
Sur 3 exercices glissants			
	PME	AFR	Transfo des produits agricoles
	10 à 20%	10 à 35%	10 à 40%
	Plafonné à 7,5 M€ par projet	Selon le territoire et la taille de l'entreprise	Si produits en annexe 1 du TFUE



L'Union Européenne fixe les règles du jeu en matière d'aides publiques.

Principe de base : **Toute aide publique est interdite.**

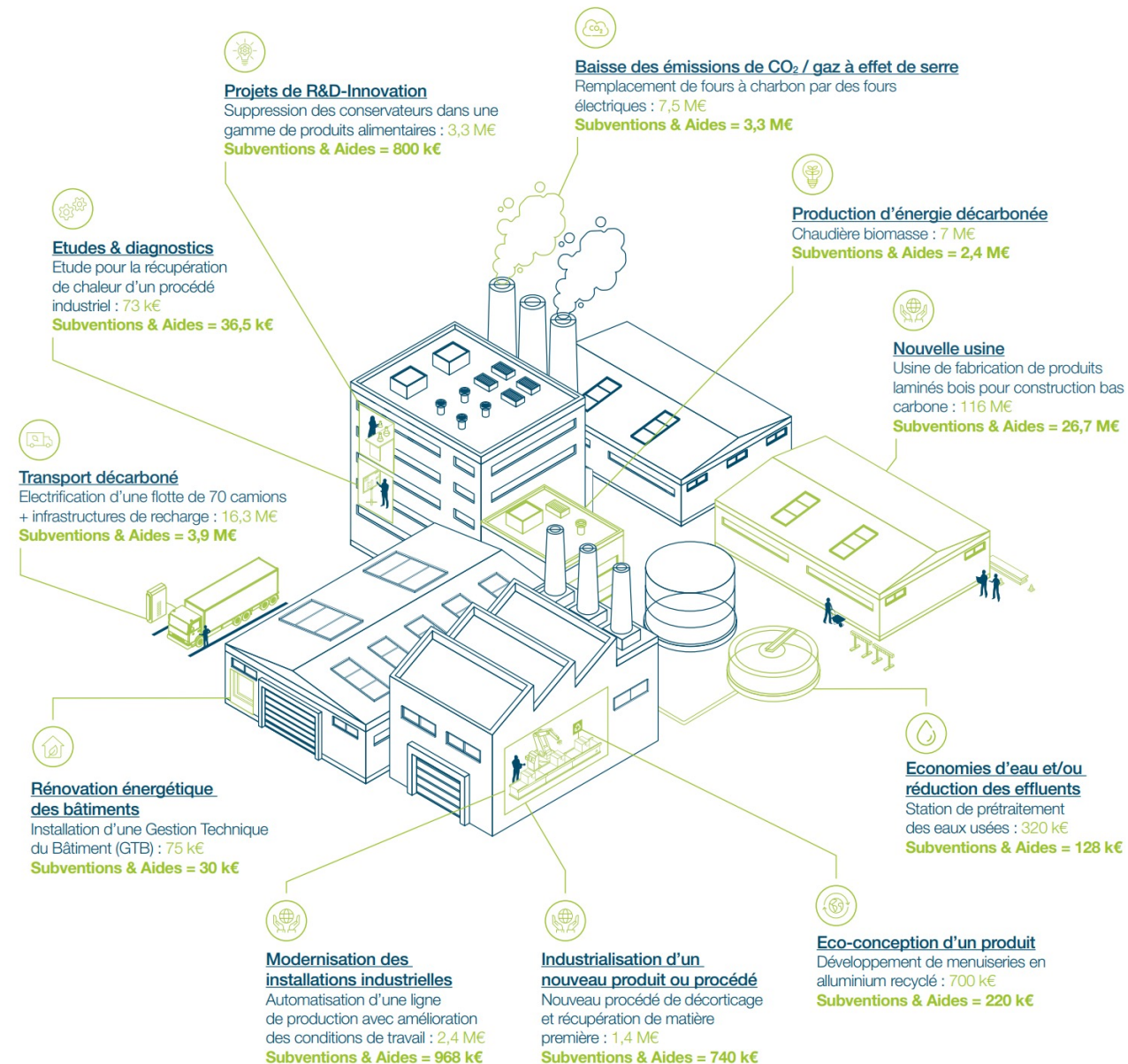
(Principe de non-distorsion de concurrence entre les entreprises des différents États membres).

TRANSITION ÉCOLOGIQUE & AIDES PUBLIQUES

En 2023
70% de nos missions
comportaient des caractéristiques
environnementales

Des exemples de projets soutenus ou accélérés par les financeurs publics

Le progrès environnemental peut être l'**objectif premier** d'un projet, mais pour la création, le développement, la modernisation de sites industriels, il peut être **une résultante ou un objectif secondaire**.



TRANSITION ÉCOLOGIQUE & AIDES PUBLIQUES

Rappel

L'Union Européenne fixe les règles en matière d'aides publiques.

Par principe, **toute aide publique est interdite**. Leur mise en œuvre par les financeurs publics nécessite alors l'utilisation d'au moins un des cas dérogatoires prévus par la CE (RGEC, Régimes notifiés). Ils fixent notamment les taux de soutien, les plafonds d'aides et les catégories de dépenses éligibles.

À tout moment un Etat membre peut demander la notification d'un nouveau régime dérogatoire...

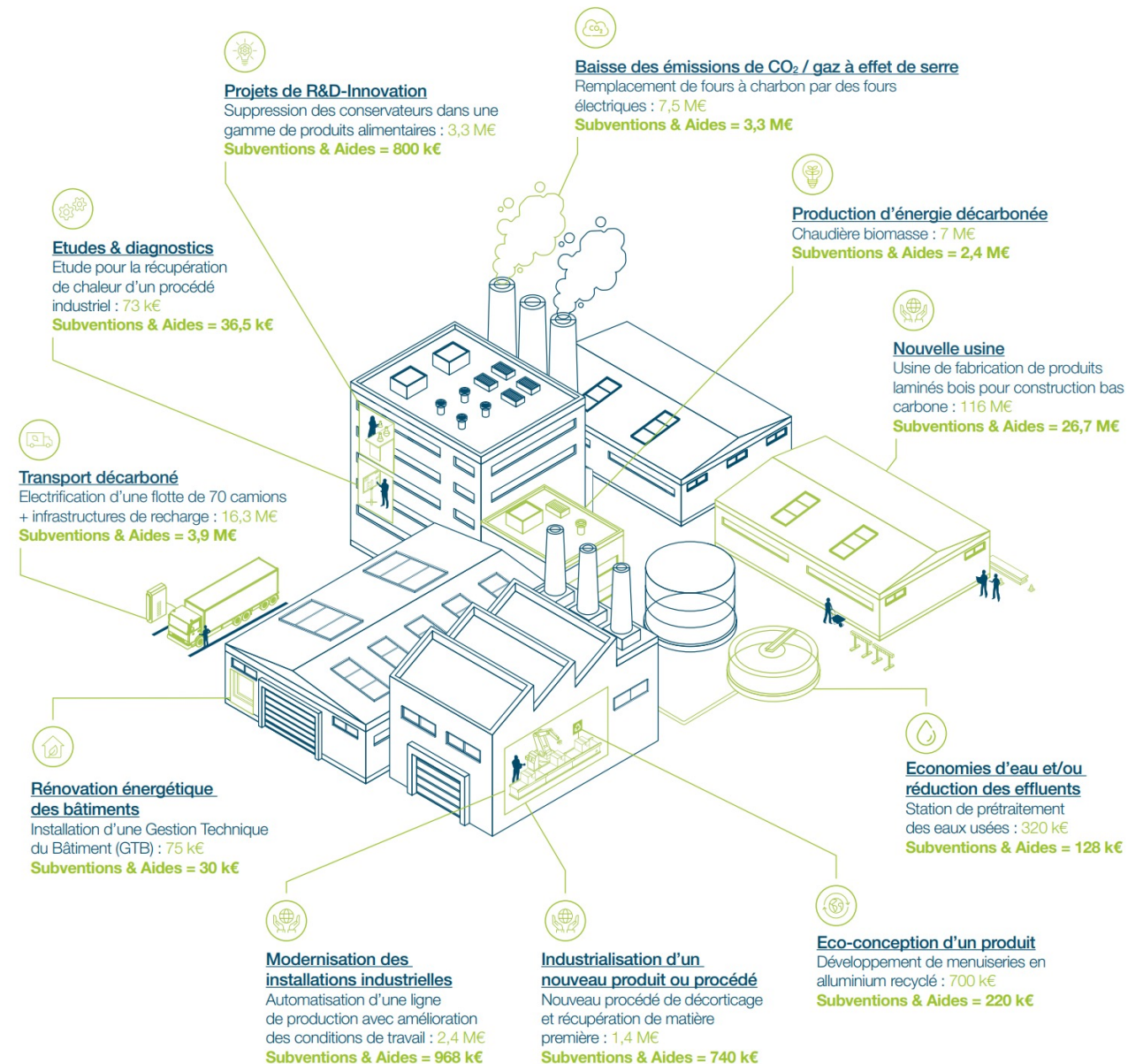
Un nouveau régime pour la Transition écologique

... le 24 mai dernier, la Commission européenne a confirmé à la France l'utilisation d'un nouveau Régime notifié (SA.108810), à destination exclusive du secteur manufacturier, uniquement jusqu'au 31/12/2025.

4 Mds€

Des exemples de projets soutenus ou accélérés par les financeurs publics

Le progrès environnemental peut être l'**objectif premier** d'un projet, mais pour la création, le développement, la modernisation de sites industriels, il peut être **une résultante ou un objectif secondaire**.



TRANSITION ÉCOLOGIQUE & AIDES PUBLIQUES

Principes de fonctionnement du régime SA.108810

- Applicable uniquement au **secteur manufacturier**
- Pour **4Mds€**
- Jusqu'au **31 décembre 2025**
- Jusqu'à **30%** en **subvention** des coûts des investissements
- Plafond de l'aide par bénéficiaire à **400M€**
- Les entreprises auront **36 mois** pour réaliser leurs projets

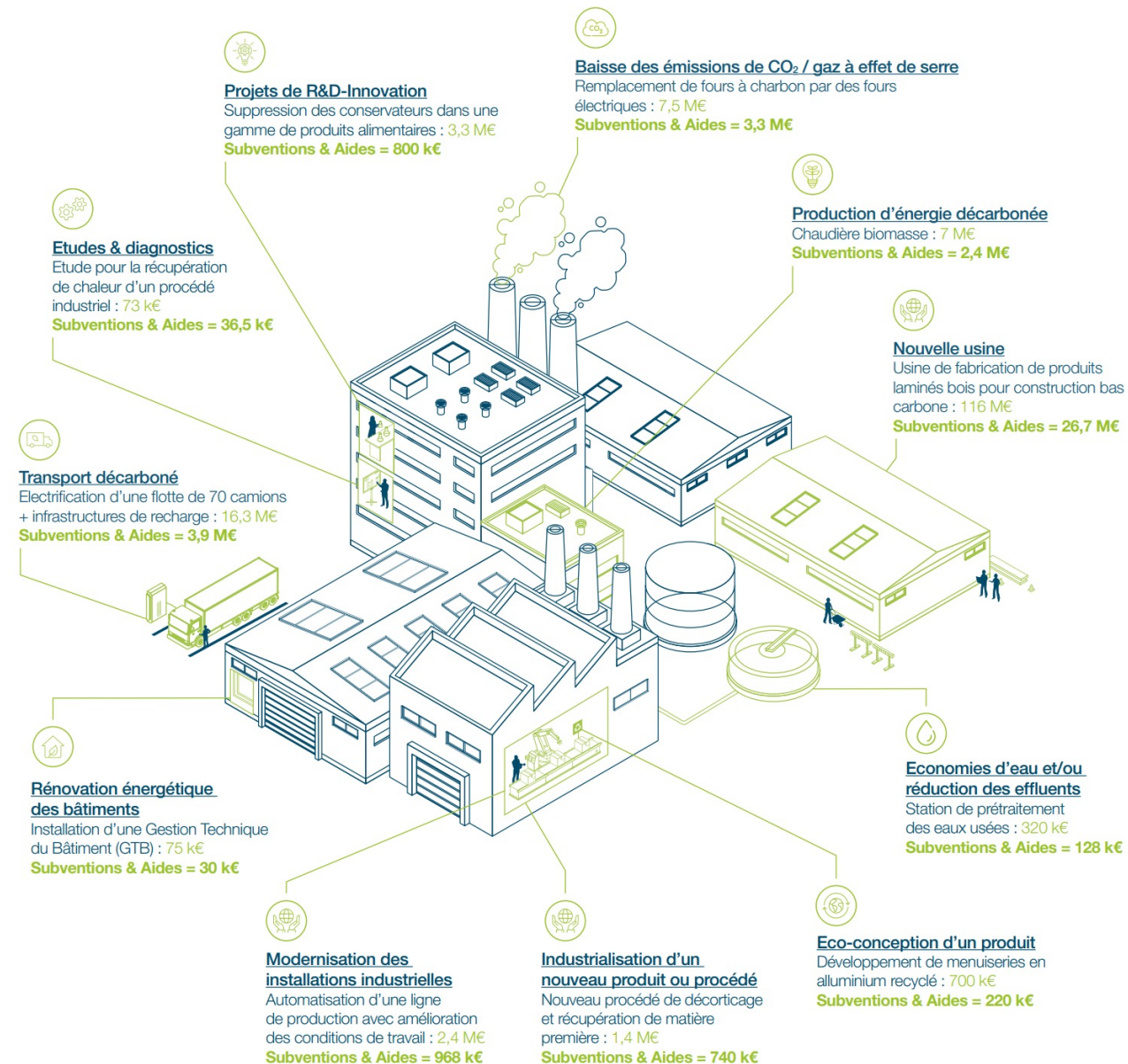
Conditions = une **baisse des émissions de GES** par rapport à la situation actuelle de :

- **40%** pour les projets d'électrification
ou
- **20%** pour les projets d'efficacité énergétique

Mais l'aide ne doit pas permettre au bénéficiaire d'accroître la capacité de production de plus de 2%.

Des exemples de projets soutenus ou accélérés par les financeurs publics

Le progrès environnemental peut être l'**objectif premier** d'un projet, mais pour la création, le développement, la modernisation de sites industriels, il peut être **une résultante ou un objectif secondaire**.



TRANSITION ÉCOLOGIQUE & AIDES PUBLIQUES

Les opportunités

Différents **dispositifs et appels à projets** vont prochainement paraître, utilisant ce régime dérogatoire, dans l'industrie.

Les facteurs de succès dans le cadre de notre partenariat :

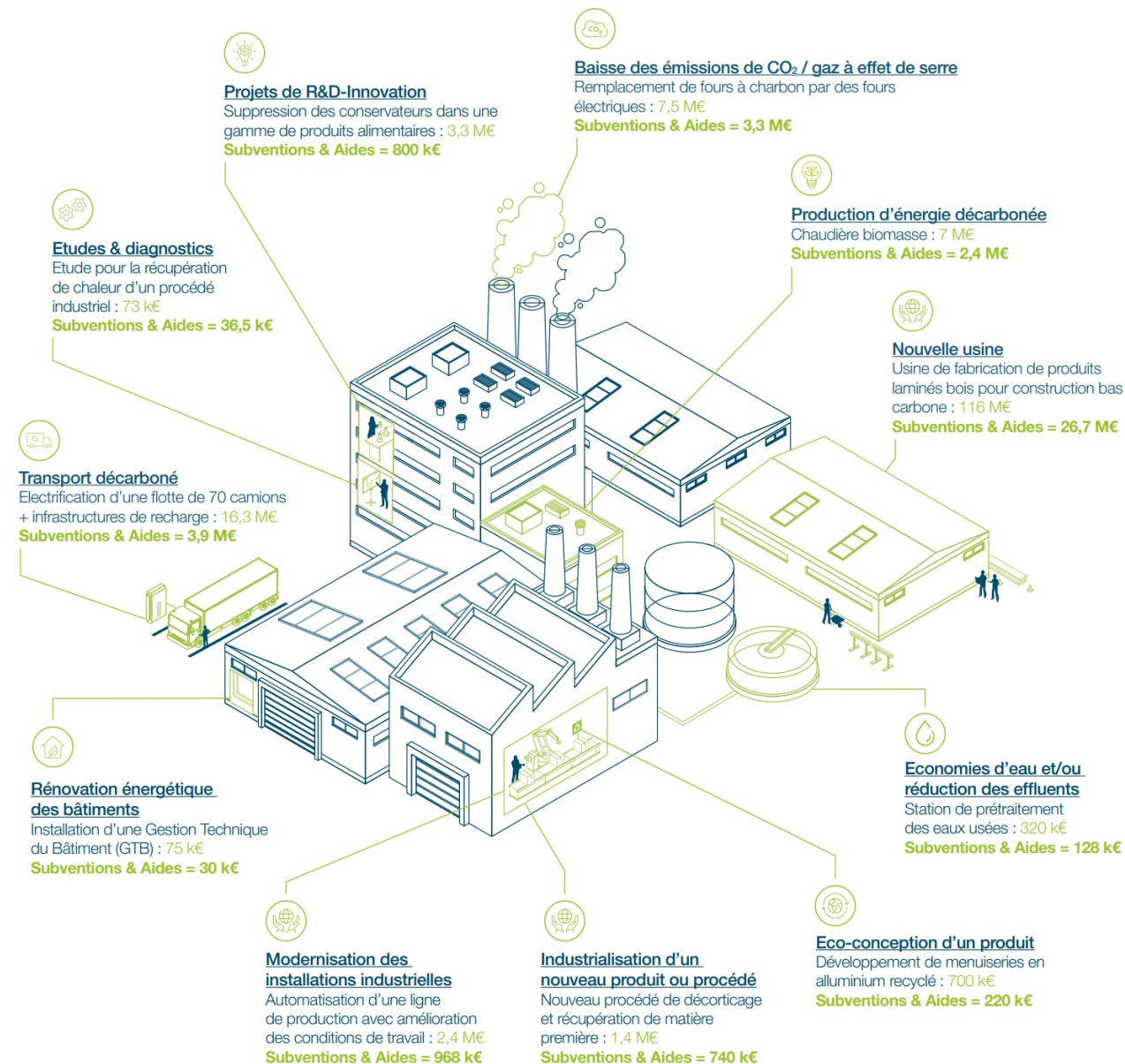
- 1) Nous vous alerterons **dès leurs parutions !**
- 2) Nous pouvons d'ores et déjà être proactifs sur les industriels et sous-traitants de l'**automobile** et de l'**aéronautique**,
- 3) Ainsi que sur les projets structurants et/ou les entreprises manufacturières **fortement émettrices de GES**.

L'Etat français ne va avoir que **18 mois** pour :

- Émettre les dispositifs
- Collecter les projets
- Instruire les dossiers
- Délibérer **avant le 13/12/2025**
- **Et utiliser le budget de 4Mds€**

Des exemples de projets soutenus ou accélérés par les financeurs publics

Le progrès environnemental peut être l'**objectif premier** d'un projet, mais pour la création, le développement, la modernisation de sites industriels, il peut être **une résultante ou un objectif secondaire**.



LES AIDES PUBLIQUES



INDICATEURS CLÉS

○ Typologie de projets



TRANSITION
ÉCOLOGIQUE



R&D / INNOVATION



INVESTISSEMENTS
PRODUCTIFS



EXPORT

○ Critères impactant les aides publiques

TAILLE DE L'ENTREPRISE	PME, ETI ou GE ! Attention à la structuration capitalistique du porteur de projet	Selon la taille de l'entreprise, il existe des régimes d'aides spécifiques, mais aussi des modulations des taux de soutien.
SITUATION GÉOGRAPHIQUE	La région Le zonage : zone AFR, Territoire d'Industrie, ZRR...	La région est l'interlocuteur privilégié pour de nombreuses aides, ainsi que pour l'utilisation des FESF (Feder, FTJ, FEADER, FSE+, FEAMPA) Les zones correspondent à des zones privilégiées pour l'obtention des aides publiques, ou des possibilités de bonification.
SITUATION FINANCIÈRE	Fonds Propres	Les financeurs publics accompagnent le plus souvent à hauteur des fonds propres. Les entreprises en difficulté sont exclues des aides publiques.
IMPACTS DU PROJET	Quid de l'impact économique, social, environnemental, et filière du projet ?	Les financeurs publics sont sensibles à l'impact du projet. Appel à projets => concurrence entre les différents porteurs de projets

QUI AIDE ?

ORGANISMES PUBLICS



100 Mds€
pour 2020-2022



20 Mds€
pour 2021-2025



34 Mds€
pour 2022-2027

bpifrance



FranceAgriMer



4,5 Mds€/ an

Aides et financement de
l'innovation

4,2 Mds€/ an

Fonds chaleur,
décarbonation, économie
circulaire, hydrogène...

721 M€/ an

Aides aux entreprises agricoles
et agroalimentaires

+/- 800 M€/ an

Lutte contre les pollutions,
gestion de la ressource,
protection de la biodiversité...

13 M€/an

Fonds avenir bio



L'APPROCHE ABF DÉCISIONS



MOBILISER & OPTIMISER

Les aides publiques pour vos projets de développement

01 —————

ÉTUDE

de votre organisation et de vos projets de développement (nature, coûts, impacts ...)

02 —————

IDENTIFICATION

des aides, élaboration de stratégies de financement et arbitrage sur les aides publiques à mobiliser

03 —————

SOLLICITATION

des aides publiques par la saisine des financeurs, le montage technique et financier des dossiers de demande d'aide et leur transmission

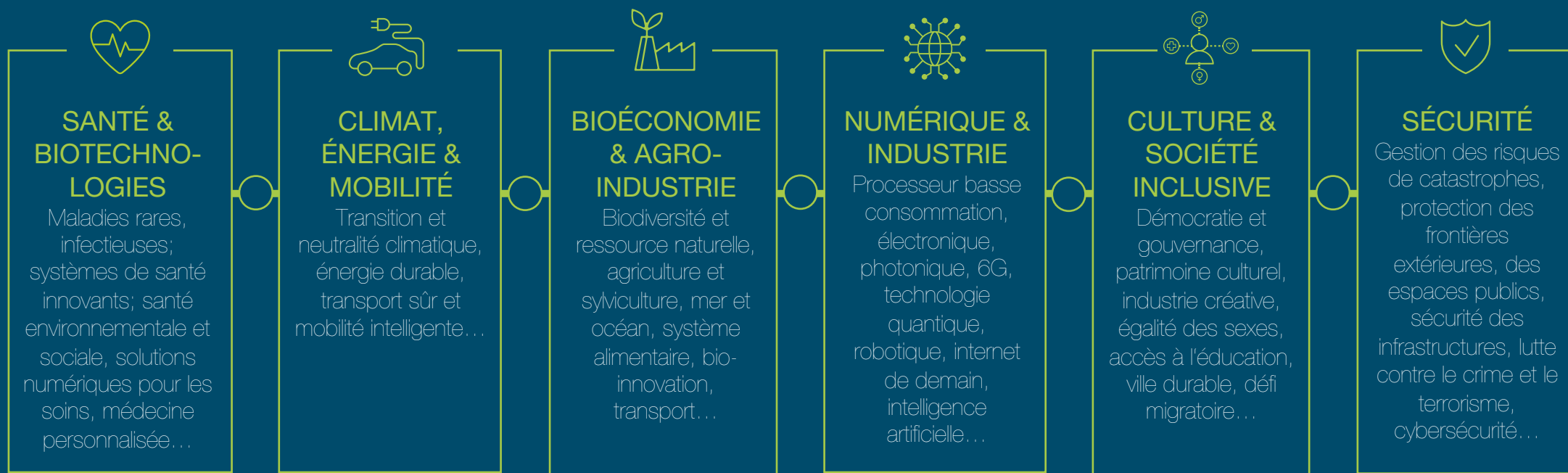
04 —————

ACCOMPAGNEMENT & SÉCURISATION

des aides, assistance et suivi de l'instruction de la demande d'aide jusqu'à son obtention définitive (appui en cas de contrôle, ...)

UN LARGE SCOPE D'INTERVENTION

Investissement, Innovation, Ingénierie, Étude



ABF accompagne les projets de R&D et d'investissement pour les **acteurs privés** comme **publics** (instituts technologiques, organismes de recherche, CRT...) quels que soient leurs niveaux de **maturité**

Recherche fondamentale & appliquée

Recherche avancée & industrielle

Développement expérimental

Mise sur le marché

LES AIDES MOBILISÉES

ACTEURS PRIVÉS

(Start-ups, PME, ETI, Grandes Entreprises)

ACTEURS PUBLICS

(Collectivités, EPL, Associations...)



AIDES EUROPÉENNES



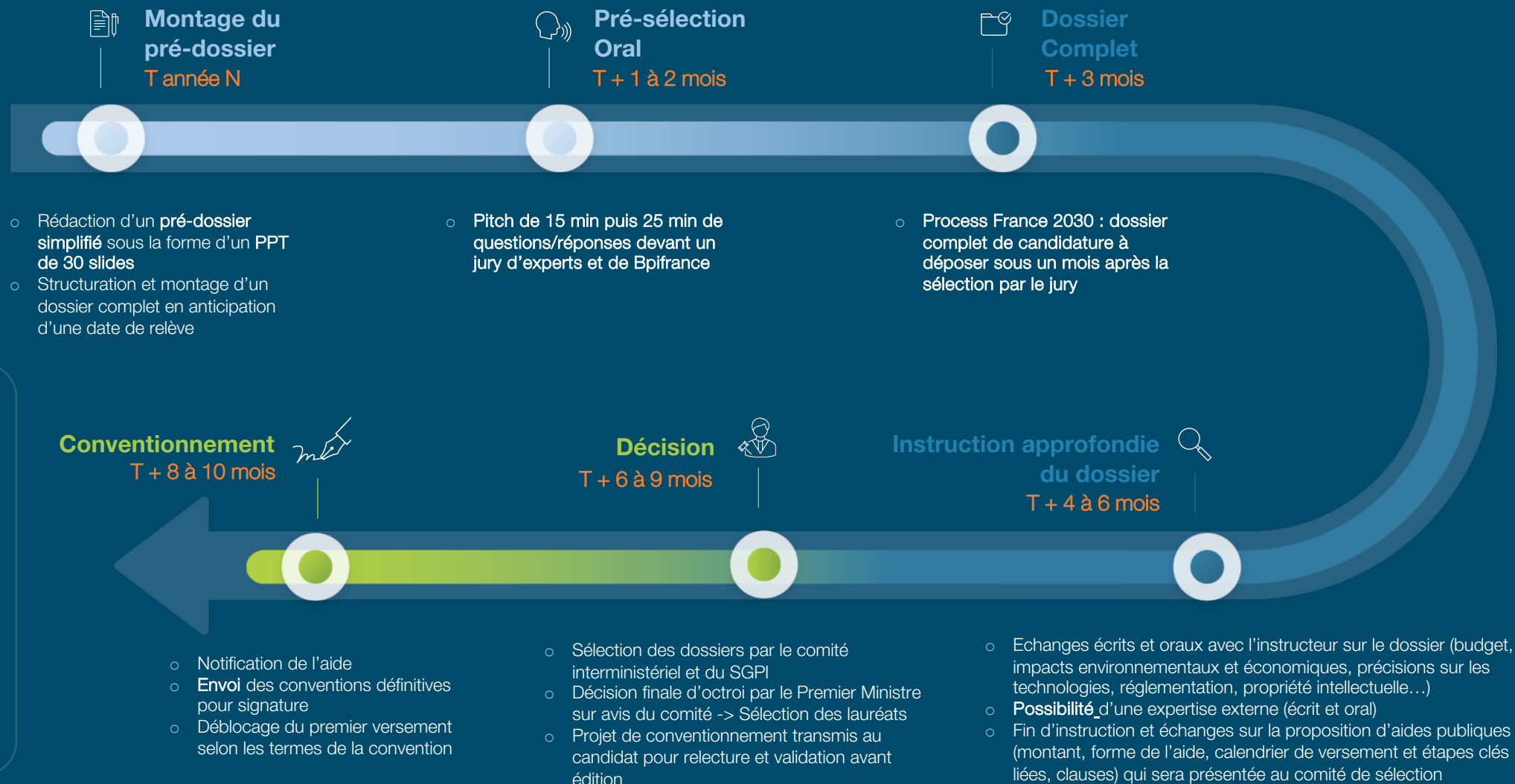
AIDES NATIONALES



AIDES TERRITORIALES



Calendrier type d'une candidature



R&D-Innovation

- Ruptures technologiques et/ou marché :
différenciation produits/procédés vs solutions existantes

Souveraineté

- Caractère stratégique
- Risque concurrentiel
- Niveau de dépendance / pays étrangers

Structuration du projet

- Gouvernance
- Modèle économique
- Evaluation des risques

LES IMPACTS

Stratégie industrielle

- Démonstration du caractère stratégique pour l'économie (locale / nationale / européenne)
- Impacts et retombées économiques sur la filière visée

Impacts RSE

- Démontrer l'impact de l'aide sur l'évitement de CO2 et/ou l'amélioration de l'empreinte environnementale (DNSH, ACV, économie d'énergie et d'eau, gestion des effluents ...)
- Impact sur l'emploi et sur l'écosystème local (sous-traitants, fournisseurs)

Plan de financement

- **Incitativité de l'aide** : démontrer en quoi l'aide va donner une nouvelle dimension au projet
- Impact de l'aide sur le TRI du projet
- Présenter un plan de financement global viable



- Importance du **pitch** (préparation, anticipation des questions...)
- Importance du **conventionnement** : négociation montants aides obtenues, modalités remboursements ARCS, étapes clés et rythme des versements
➡ **Optimisation de l'aide** demandée avec Bpifrance / ADEME grâce à une **ingénierie entre le projet et les régimes d'aides européens**
- Anticipation des possibilités de **cumul** en cas de succès ou de **dépôt d'une autre candidature** en cas de refus (i-Démo, PIA4 régionalisé, aides régionales, FEDER...)

QUELQUES CAS CONCRETS



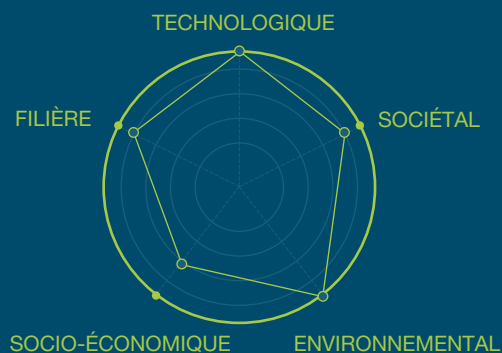


Production d'énergie renouvelable
Start-up – Région Bretagne (35)

Origine de la relation _____

Investisseurs

Impact du projet _____



PROJETS SOUTENUS

ABF

1

Développement d'une nouvelle technologie de production d'électricité à partir de gradient de salinité
Investissement pour démonstrateur industriel mobile



36 mois



Budget 4,2 M€

i-Nov
concours d'innovation



2/3 Subvention /
1/3 ARCS
1,9 M€



CIR 2020 à 2023
1,1 M€

2

Développement d'une nouvelle technologie de production électrique à partir de chaleur perdue



36 mois



Budget 2,6 M€



EIC Transition
Subvention
2,5 M€

3

Validation du fonctionnement de centrales osmotiques pilote en environnement réel



38 mois



Budget 8,1 M€

bpifrance



I-DEMO
Subvention/AR
3,6 M€

RÉSULTAT : **9,1 M€** **61% du budget**



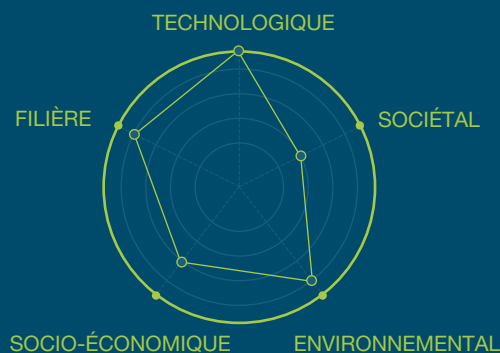
R&D dans le domaine des énergies renouvelables

PME – Régions AURA (38)
& PACA (06)

Origine de la relation

Consultants – Experts Métiers

Impact du projet



PROJETS SOUTENUS

ABF

1

Développement de briques technologiques et démonstrateurs pré-industriels

🕒 36 mois

💶 Budget ➡ 1,7 M€



AAP DEMO-TASE
Subvention
501 K€



CIR 2020 à 2021
890 K€

2

Développement d'un démonstrateur photovoltaïque et agrivoltaïque destiné à la production d'électricité solaire

🕒 36 mois

💶 Budget ➡ 4,5 M€
R&D + Capex



Innovation fund
Small scale
Subvention
2,7 M€

3

Canopee AgriPV : mise en place d'une solution innovante d'agrivoltaïsme offrant une synergie entre production agricole et production énergétique

🕒 36 mois

💶 Budget ➡ 15,5 M€



AAP Résilience et Capacités agroalimentaires
Subvention/AR
2,4 M€

RÉSULTAT :



6,5 M€



30% du budget

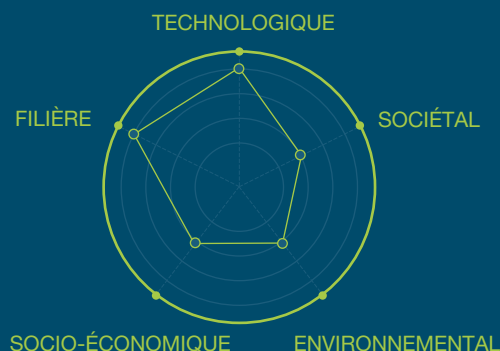


Fabricant mondial
de matériaux dérivés du bois
GE – Région Centre-Val de Loire (45)

Origine de la relation _____

Banque

Impact du projet _____



PROJETS SOUTENUS

ABF

1

Projet OSB SULLY 2025 –
Sully-sur-Loire (45) : Projet
d'investissements pour optimiser les
procédés de préparation et de
production de nouvelles solutions en
bois constructif et développer des
panneaux OSB de grandes dimensions
pour le domaine de la construction



36 mois



Budget 200 M€
Immobilier : 15 M€ / Process : 45 M€



AAP SCB Volet 2
Subvention/AR
5,8 M€



2

Projet ORPINIA – Fargues sur
Ourbise (47) :
Projet de nouvelle usine de
fabrication de panneaux OSB



36 mois



Budget 200 M€
Process : 141 M€ / Chaudière biomasse : 59 M€



AAP SCB Volet 2
Subvention/AR
8,2 M€



Subvention
500 K€



AAP BCIB
Subvention
24,8 M€

RÉSULTAT : 39,3 M€ 15% du budget

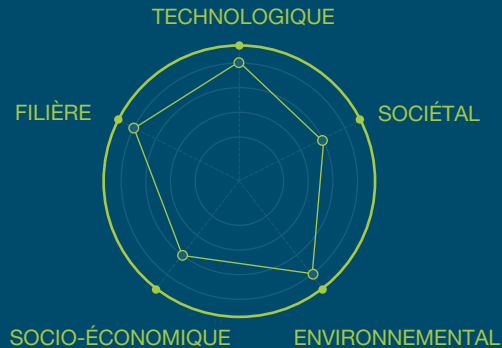
CONFIDENTIEL

Fabrication de roulements
pour l'industrie automobile
GE – National

Origine de la relation _____

Fédérations et organisations
professionnelles

Impact du projet _____



PROJETS SOUTENUS

1

**Projet EV TURN – Site de
Saint-Cyr-sur-Loire (37) :**
Accélérer le virage vers la mobilité
électrique de la production du site



45 mois



Budget → 33 M€ / 12 M€
Investissements / R&D



AAP « Véhicules routiers
de demain »
Subvention/AR
5,5 M€



CAP R&D
Subvention
400 K€

2

Filiale à Vernon (27) :
R&D de rupture de développement
de paliers magnétiques



49 mois



Budget → 11 M€

bpifrance



I-DEMO National
Subvention/AR
3,4 M€

RÉSULTAT : **9,3 M€** **17% du budget**

4 RÈGLES À RESPECTER



VALIDER SON ÉLIGIBILITÉ

Secteur d'activité / taille
Situation financière (fonds propres, ...)
Adéquation du projet avec les objectifs de l'aide (contreparties, ...)



FAIRE SA DEMANDE DANS LES TEMPS

Faire sa demande de soutien préalablement à l'engagement de son projet (sauf dispositifs fiscaux avec rétroactivité possible)



OPTIMISER SON BUDGET

Choisir le bon horizon temporel
Identifier les postes de dépenses inéligibles et en tenir compte
Optimiser les possibilités de cumul des aides



SÉCURISER SA DEMANDE D'AIDE

Constitution d'un dossier de suivi (pièces justificatives, suivi analytique des dépenses, ...)
Veiller à respecter les engagements pris vis-à-vis du financeur public

VOTRE CONTACT

ABF

LE RÉFLEXE AIDE PUBLIQUE

Siège social

1 impasse du Palais, 37000 Tours

☎ 02 47 60 93 40

www.abfdecisions.fr



Alexandre PARLARRIEU

Responsable développement
Expertise Europe & Projets Collaboratifs

☎ 07 88 70 86 18

@ aparlarrieu@abfdecisions.fr

ABF

LE RÉFLEXE AIDE PUBLIQUE

www.abfdecisions.fr – 